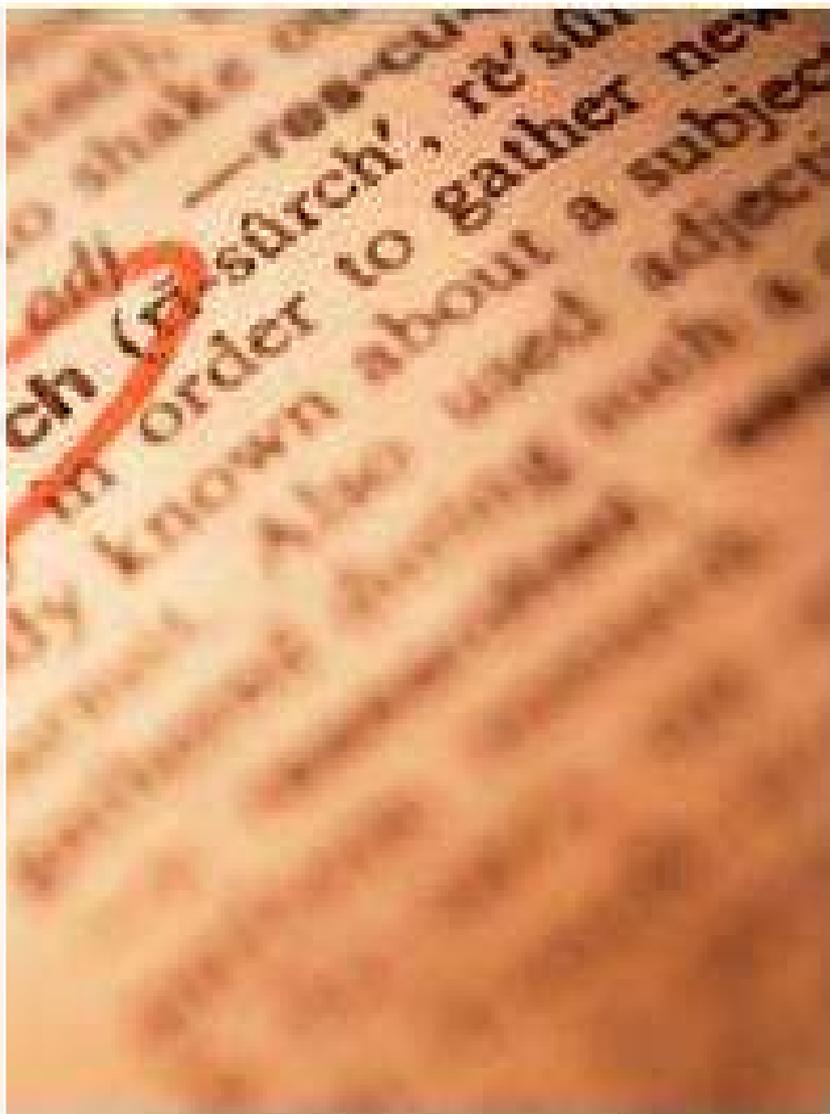


CINAV

Relatório de Atividades

2017



Este documento constitui o relatório de atividades do Centro de Investigação Naval (CINAV) no ano de 2017.

**Escola Naval,
31 de dezembro de 2017**

ÍNDICE

ÍNDICE	1
1. INTRODUÇÃO	3
2. OBJETIVOS TRAÇADOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2017	3
3. ATIVIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO	8
3.1 ATIVIDADES DAS LINHAS DE INVESTIGAÇÃO (LI)	8
3.1.1 Processamento de Sinal (PS)	8
3.1.2 Robótica Móvel (RM)	9
3.1.3 Sistemas de Apoio à Decisão (SAD)	10
3.1.4 Gestão da Manutenção (GM)	10
3.1.5 História Marítima (HM)	10
3.1.6 Estratégia Marítima (EM)	11
3.1.7 Saúde Naval (SN)	11
3.1.8 I&D não integrada em Linhas de Investigação (NI)	12
3.2 PARTICIPAÇÃO EM PROJETOS	12
3.2.1 Projetos concluídos durante o ano de 2017 (2)	13
3.2.2 Projetos em curso durante todo o ano (27)	13
3.2.3 Projetos iniciados durante o ano de 2017 (5)	17
3.2.4 Projetos em fase de preparação (20)	18
3.2.5 Projetos não aprovados (ou que não chegaram a ser submetidos) (23)	20
3.3 TESSES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DE PROJETOS	23
3.4 PRODUÇÃO CIENTÍFICA	24
4. OUTRAS ATIVIDADES	25
5. ATIVIDADE FINANCEIRA	26
6. MAPA ESTRATÉGICO E MEDIDAS TOMADAS	26
6.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES	27
Missão	27
Visão	27
Valores	27
6.2 ANÁLISE SWOT	27
Potencialidades	28
Vulnerabilidades	28
Oportunidades	28
Ameaças	29
6.3 OBJETIVOS, MEDIDAS E INDICADORES	29
7. OUTROS ASSUNTOS	36
8. CONCLUSÃO	37

ANEXO A - PRODUÇÃO CIENTÍFICA	39
Listados por apresentação/publicação.....	39
Listados por linha de investigação.....	51
ANEXO B - OUTRAS ATIVIDADES	64
ANEXO C – MEMBROS DO CINAV ADMITIDOS EM 2017	82
ANEXO D – TESES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DE PROJETOS	83

1. INTRODUÇÃO

Este documento constitui o relatório de atividades do CINAV de 2017. É feita uma resenha da atividade das linhas de investigação, da produção científica (217 artigos discriminados em anexo), dos projetos de Investigação e Desenvolvimento (I&D) em que o CINAV está ou esteve envolvido (52 ao todo) e das restantes atividades realizadas.

O nível de financiamento com projetos europeus e nacionais manteve-se forte, continuaram-se a fazer bastantes candidaturas, e foram assegurados os primeiros projetos do programa H2020. Continuaram-se a organizar eventos como "Lecture Series" e exercícios para experimentação e recolha de dados, e começou a preparar-se uma conferência de maiores dimensões a realizar em 2018. O envolvimento de docentes da Escola Naval, embora continue aquém do desejado, aumentou significativamente. Pela primeira vez, um investigador estrangeiro (de Espanha) passou dois meses no CINAV a colaborar connosco. O número total de publicações científicas aumentou ligeiramente, tendo aumentado significativamente o número de publicações indexadas.

As maiores dificuldades continuaram a ser a falta de staff no CINAV, a falta de apoio institucional, a sobrecarga de trabalho, e a falta de empenhamento dos potenciais investigadores, por falta de enquadramento e incentivos.

2. OBJETIVOS TRAÇADOS NO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2017

As ações realizadas neste ano, no âmbito dos objetivos definidos no Plano de Atividades para 2017, foram as seguintes:

1. Continuar a tentar obter o pessoal necessário para o staff do CINAV.

Durante o ano de 2017, o CINAV teve a entrada do PROF AUX Ricardo Pinto Moura para o cargo de "Adjunto do Diretor do CINAV" (20JAN17), em regime de tempo parcial; a rendição no cargo de "Secretário(a) Executivo do CINAV" – destacamento da 2TEN Junqueiro Vilas (13OUT17) e apresentação da 2TEN Nascimento Góis; contou-se ainda com a entrada da ASS TEC ADMIN Anabela Neves para o cargo de "Secretária do CINAV" (30OUT2017); O CMG Alves Salgado foi nomeado Presidente do Conselho Científico (03MAR17) e o CFR

Lourenço Gorricha foi nomeado Vogal da Direção em representação do Conselho Científico (21JUN17)

Continua a haver necessidade premente e urgente de pessoal de apoio. Especificamente, é urgente o CINAV contar com um oficial superior como adjunto da direção, e com um técnico de laboratório (Sargento ET ou civil). A falta de pessoal leva a uma sobrecarga de trabalho muito grande sobre os seus membros, e que o CINAV perca oportunidades importantes, deixando de fazer ou fazendo menos bem algumas das suas tarefas. Estas dificuldades refletem-se também nos investigadores, que não são apoiados e como tal facilmente se desmotivam.

O objetivo de reforçar o pessoal do CINAV manter-se-á para o ano de 2018.

2. Melhorar o funcionamento interno do CINAV, nomeadamente a distribuição e organização das tarefas do staff, o funcionamento interno das linhas de investigação e ação dos seus coordenadores, e a articulação com os POC dos diversos projetos.

Durante o ano de 2017 consolidou-se a realização de reuniões semanais dos membros do staff de modo a definir a distribuição e organização de tarefas. Estas têm de facto contribuído para uma melhoria da comunicação interna, muito graças à ação proactiva da Secretária Executiva e da Secretária da Direção.

Ainda se pretende melhorar o funcionamento interno das linhas de investigação e ação dos seus coordenadores, e a articulação com os POC dos diversos projetos. Este ponto será uma das prioridades para o ano 2018.

3. Rever e publicar o regulamento interno do CINAV à luz da legislação recentemente aprovada.

O regulamento interno do CINAV tem sido alvo de estudos e propostas, mas ainda não foi aprovado e publicado um novo regulamento. Embora esta revisão seja necessária por causa da nova Lei Orgânica da Marinha (LOMAR), da legislação que criou o Instituto Universitário Militar, e do último regulamento da Escola Naval, a previsível alteração de mais legislação, e a intenção do Estado Maior da Armada (EMA) em produzir documentos doutrinários para a IDI (Investigação, Desenvolvimento e Inovação) na Marinha tem levado a atrasos.

4. Clarificar a articulação do CINAV com o EMA, com os diversos sectores da Marinha, e com os investigadores das diversas unidades, contribuindo para a definição dos procedimentos numa eventual publicação doutrinária do EMA.

Este problema não foi resolvido, e agravou-se ainda mais. As constantes alterações e mudanças do pessoal envolvido nestes processos no EMA têm dificultado um bom entendimento nesta área. A falta de tempo da direção do CINAV também não tem permitido um empenhamento continuado nesta área. Neste momento há várias atividades de Investigação, Desenvolvimento e Inovação que são desenvolvidas em diversas unidades de Marinha sem qualquer tipo de envolvimento do CINAV, contrariando o despacho de criação do CINAV. A falta de coordenação interna na Marinha é notória para muitos dos nossos parceiros externos que, por vezes, usam as diversas vias de acesso à Marinha para obter desta os melhores proveitos para si sem as contrapartidas que desejamos.

5. Continuar à procura dos mecanismos administrativos e financeiros que permitam ao CINAV operar, apesar das suas limitações estruturais.

Apesar das limitações estruturais, a gestão financeira tem corrido de forma positiva, usando o mecanismo de ODCCR (Orçamentação de Despesa com Compensação em Receita), e os mecanismos de exceção previstos para verbas comunitárias. No entanto tem continuado a haver obstáculos. A falta de delegação de poderes para assinar contratos de projetos de I&D ou até mesmo formalizar as candidaturas, bem como para efetuar qualquer tipo de despesa, atrasam, dificultam, e nalguns casos impossibilitam o trabalho da direção do CINAV e dos seus investigadores. Será necessário que ou o diretor do CINAV ou o Almirante Comandante da Escola Naval de quem depende hierarquicamente tenha autonomia para fazer candidaturas e contratos de projetos de I&D, e que o diretor do CINAV tenha autonomia para efetuar gastos, podendo delegar essa autonomia nos responsáveis por projetos.

6. Operacionalizar a nomeação de tutores para acompanhar as pós-graduações de pessoal de Marinha no cumprimento do despacho nº25/15 do Almirante CEMA, e efetivar esse acompanhamento e articulação entre tutores e a direção do CINAV.

Durante o ano de 2017 não foi possível chegar a um entendimento sobre a possibilidade ou não de nomear docentes civis como tutores de pós-graduações. As nomeações continuaram a ser feitas, mas com atrasos, e acabando por ser nomeados oficiais que não têm as competências necessárias para efetuar essa função nos moldes pretendidos pelo CINAV. Sendo impossível chegar a um consenso sobre a interpretação do despacho 25/15 de S.Exa. o Almirante CEMA, parece ser necessário fazer um novo despacho para clarificar a situação.

7. Melhorar o acesso a recursos on-line e a ferramentas on-line, bem como melhorar o site do CINAV.

O site do CINAV é um instrumento importante na difusão do trabalho do CINAV, e tem havido uma clara melhoria nesta área. No entanto há ainda muitas carências na gestão do site devido aos recursos humanos disponíveis, software de apoio e configuração do sistema. O acesso à RCTS é feito (por decisão do serviço de informática da Escola Naval) através de uma infraestrutura que segue as normas do resto da Marinha, e tem-se revelado pouco fiável aos utilizadores finais, com frequentes falhas. A separação entre esta rede e a rede interna da Escola Naval também tem levantado muitas dificuldades, pelo que continua a ser importante melhorar o sistema informático. A limitação imposta pelas regras gerais da Marinha, a instabilidade dessas mesmas regras, e a lentidão ou completa inoperância em resolver os problemas são um obstáculo que se tem revelado intransponível. A única solução proposta pela direção do CINAV é uma separação completa entre a rede de Marinha e a rede do CINAV e da Escola Naval, o que não tem sido considerado superiormente.

8. Apoiar o projeto congregador da Escola Naval na área de Vigilância e Reconhecimento Marítimo (VERMAR), nomeadamente apoiando a construção de um veículo autónomo de superfície, e garantindo o alinhamento e inserção deste projeto nos restantes esforços de I&D do CINAV.

O projeto VERMAR, de âmbito muito alargado, está neste momento a dedicar-se ao desenvolvimento de um veículo de superfície concreto. O seu desenvolvimento está em marcha, coordenado pelo Doutor Miguel Moreira. O CINAV tem dado todo o apoio requerido, nomeadamente ajudando a promover o curso do sistema Moodle, que servirá de plataforma de comunicação e repositório de dados e conhecimento do projeto. No entanto, a falta de resultados visíveis para o resto da Marinha tem levado a que o desenvolvimento de Veículos Autónomos de Superfície esteja a avançar sob supervisão do EMA sem o envolvimento do projeto VERMAR, perdendo-se assim a oportunidade da Escola Naval ter um papel relevante no sistema que virá a ser usado operacionalmente.

9. Melhorar a difusão interna (na Marinha) do CINAV, sua existência, missão, propósitos e capacidades.

Durante 2017, por falta de recursos, não foram tomadas nenhuma medidas adicionais. No ano anterior o EMA começou a trabalhar numa publicação doutrinária sobre IDI na Marinha, que visa resolver alguns dos problemas identificados, mas essa tentativa também não resultou em nada concreto.

O Site do CINAV na internet/intranet tornou-se um instrumento importante na difusão do trabalho do CINAV, e teve melhorias pontuais mas significativas. No entanto continua demasiado escondido no site da Escola Naval (o site não tem individualidade própria), e os pedidos que a direção tinha continuam por satisfazer (sub-área protegida por password, base de dados pesquisável, páginas individuais institucionais e pessoais, etc).

O resto da divulgação do CINAV, através dos "Avisos do CINAV", presença em exposições, notícias no Facebook e órgãos de comunicação correu de forma satisfatória, embora possa e deva ser melhorada. Recentemente o processo de envio dos "Avisos do CINAV" foi alvo de uma revisão que implica que todas as semanas sejam trocadas mensagens com a DITIC sendo dado autorização caso a caso. Obviamente isto dificulta ainda mais o trabalho do staff do CINAV.

A existência de palestras sobre o CINAV nos diversos cursos da Escola Naval ainda não está assumida por todos, mas já se tem feito de forma regular para o CFBO.

10. Garantir que todos os docentes da Escola Naval estejam envolvidos, como POC e responsáveis ou como investigadores ativos, em pelo menos um projeto do CINAV com financiamento externo.

Este objetivo ainda não foi atingido apesar dos esforços por envolver todos. As pessoas em causa invocam falta de tempo, falta de conhecimentos, falta de afinidade ao tema, ou simplesmente falta de interesse. Apesar disso, 7 docentes civis estão fortemente envolvidos em projetos, 5 são POC de pelo menos um, e apenas dois não estão envolvidos em qualquer projeto. Entre os docentes militares, 11 estão envolvidos em projetos, e há 9 que são POC de pelo menos um projeto.

Tem-se verificado um aumento do envolvimento dos docentes da Escola Naval nos projetos de I&D, o que é extremamente positivo. No entanto alguns dos projetos em causa são projetos com financiamento interno ou pouco financiamento, e ainda é crítico encontrar POC e investigadores para os projetos europeus e nacionais com financiamento maior.

11. Desenvolver mecanismos de incentivo individual à atividade ID&I.

Apesar dos esforços da Direção, este objetivo ainda não foi atingido. O CINAV tem realizado uma ampla divulgação das diversas candidaturas e prazos para

financiamentos de projetos (a nível nacional e internacional) e incentivado os membros a realizar produção científica e divulgar o seu trabalho nas mais diversas áreas, financiando mesmo os investigadores que não estão envolvidos em qualquer projeto (ou em projetos internos que não têm financiamento)

As tentativas de disponibilizar aos investigadores envolvidos meios melhores (melhor equipamento, melhor gabinete, mais facilidade em ir a conferências, menor carga horária) tem tido um sucesso muito limitado pois os docentes conseguem os mesmos recursos de outras formas, e tem havido muitos entraves a que o CINAV dê esses benefícios. As tentativas de recompensar os militares com louvores e medalhas também não levaram à sua efetiva atribuição.

3. ATIVIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

3.1 ATIVIDADES DAS LINHAS DE INVESTIGAÇÃO (LI)

3.1.1 Processamento de Sinal (PS)

Esta Linha de Investigação tem proposto alguns projetos de I&D sendo que em 2017 manteve e deu continuidade aos projetos de 2016. Durante o ano de 2017 iniciou-se a nível interno o envolvimento no projeto JANUS para comunicações submarinas e, com financiamento internacional, encontra-se em preparação o projeto Q-NAV que explora a navegação quântica.

Continuam em curso: o projeto MareCom, Redes e Serviços Marítimos e Comunitários cujo objetivo principal é o desenvolvimento de uma solução de comunicações marítimas de elevada disponibilidade, banda larga e baixo custo, baseada no protocolo IP e em hardware off-the-shelf; mantém-se também o projeto MIDNET (onde o CINAV é apenas membro do "Program Management Group"), que visa estudar soluções para desenhar DTN's e desenvolver um protótipo; e o projeto SUBECO (liderado pelo IH, tendo o CINAV uma colaboração muito pequena) que tem como objetivo a edificação de um sistema de vigilância acústica submarina.

Durante o exercício REX17 os investigadores desta linha realizaram uma série de recolhas de dados reais, que estão a ser usadas para a dissertação de Mestrado de um aluno civil do Mestrado da Escola Naval

Hidrografia (em conjunto com o Instituto Hidrográfico). Esse mesmo aluno tem desenvolvido alguns dispositivos para facilitar a utilização de hidrofones no tanque acústico do Arsenal do Alfeite.

O coordenador desta linha de investigação é o Doutor Mário Gatta.

3.1.2 Robótica Móvel (RM)

Esta linha, que tem uma forte ligação com o Grupo de Trabalho em Veículos Autónomos (GT-VENT) coordenado pelo EMA, continuou a ser a mais ativa. No ano de 2017 foram terminados com sucesso vários projetos nomeadamente o NECSAVE que visava o planeamento de missões com veículos autónomos; o GammaEx que desenvolveu um sistema aéreo com operação remota preparado para ser empregue em cenários onde figurem ameaças BQR (biológica, química e radiológica); e o SUNNY, cujo objetivo seria detetar entradas ilegais em águas da União Europeia, terá os testes finais no início de 2018.

Tiveram continuidade oito projetos e um, o projeto CAMELOT, teve o seu início este ano. O projeto CAMELOT tem como objetivo o desenvolvimento de tecnologias de observação em tempo real e Comando e Controlo avançado em ambientes multifacetados;

Vários projetos estiveram em preparação, foram submetidos, mas não obtiveram financiamento (já no início de 2018), como por exemplo o projeto europeu C41STARUV – desenvolvimento de uma plataforma de Comando e Controlo para agentes autónomos em ambiente naval.

Esta é a linha financeiramente mais rentável do CINAV, gerando verbas que são usadas por todas as outras.

O trabalho desenvolvido para esta linha tem servido de base para algumas pós-graduações de oficiais, nomeadamente o CTEN EN-AEL Fidalgo Neves encontra-se a frequentar o Doutoramento em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, no Instituto Superior Técnico; o CTEN EN-AEL Monteiro Marques encontra-se a frequentar o Doutoramento em Engenharia Eletrotécnica e Computadores – ramo controlo, na Universidade Nova de Lisboa; e o ITEN EN-AEL Pessanha Santos encontra-se a frequentar o Doutoramento em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores, no Instituto Superior Técnico.

O coordenador desta linha de investigação é o Prof. Cat. Victor Lobo.

3.1.3 Sistemas de Apoio à Decisão (SAD)

Esta linha tem sido muito ativa desenvolvendo trabalho em múltiplas áreas de aplicação: Sistemas de Conhecimento Situacional Marítimo (CSM), Sistemas de Informação Geográfica; Construção Naval; Sistemas de Informação; Cybersegurança; Segurança Marítima. No que diz respeito aos sistemas de CSM, esta linha tem uma forte ligação com o Grupo de Trabalho em Conhecimento Situacional Marítimo (GT-CSM) coordenado pelo EMA,

No ano de 2017 foram submetidos para aprovação quatro projetos nas áreas acima referidas, continuam em curso seis projetos e iniciou-se o projeto Marisa que pretende promover um Kit de ferramentas que fornece um conjunto de serviços para correlacionar e fundir vários dados marítimos heterogêneos e informações de diferentes fontes.

O trabalho desenvolvido para esta linha tem servido de base para algumas pós-graduações de oficiais, nomeadamente o CMG Maia Martins terminou este ano o seu doutoramento tendo por base o projeto SAFEPORT.

O coordenador desta linha de investigação é o Prof. Cat. Victor Lobo.

3.1.4 Gestão da Manutenção (GM)

Esta linha, durante o ano de 2017, manteve o projeto VibControlo@marinha.pt cujo objetivo é implementar um plano de medição e análise de vibrações com a finalidade de reduzir as avarias nos navios, melhorando os indicadores de fiabilidade dos equipamentos e desenvolver o ensino da Manutenção na Escola Naval com investigação no âmbito do controlo de condição por medição de vibrações. Este projeto, por enquanto, não tem qualquer financiamento externo, mas serão efetuadas candidaturas a financiamento quando for oportuno.

O coordenador desta linha de investigação é o Doutor Chedas Sampaio.

3.1.5 História Marítima (HM)

Esta linha tem-se dedicado ao estudo da História Marítima nas suas diversas vertentes mantendo vários projetos em curso, incluindo os projetos *Património Cultural Marítimo* e *Património Cultural Subaquático*.

Durante este ano estiveram em curso seis projetos demonstrando o empenhamento dos investigadores desta linha.

Os únicos projetos desta linha com financiamento externo significativo são na área da arqueologia subaquática, que têm dado origem a vários artigos, não só em conferências internacionais, mas também em revistas como a *National Geographic*.

Encontra-se em fase de preparação o projeto Fernão de Magalhães em cooperação com o Centro de História da Universidade de Lisboa cujos objetivos são realizar Investigação, o estudo, a partilha e a disseminação de conhecimento sobre Fernão de Magalhães e a Viagem de Circum-navegação nas suas diferentes dimensões: história, cartografia, ciência náutica, geografia, oceanografia, astronomia, biologia, antropologia, economia, religião.

O coordenador desta linha de investigação é o CFR FZ RES Semedo Matos.

3.1.6 Estratégia Marítima (EM)

Esta linha tem vários oficiais que frequentam pós-graduações nas áreas de relações internacionais, geopolítica, e gestão, sempre com o mar e a estratégia marítima como temas para estudos e dissertações.

O coordenador desta linha de investigação é o CMG Sardinha Monteiro.

3.1.7 Saúde Naval (SN)

Os investigadores desta linha têm sido muito ativos na realização de artigos, sobretudo relacionados com medicina hiperbárica. Outras fontes de investigação são os médicos ligados a outros centros de investigação (de Faculdades de Medicina e hospitais) e aqueles que contribuem com a produção científica durante o seu internato. Tem havido alguns projetos internos, com trabalho experimental congregando vários investigadores, especialmente na área da medicina do desporto/aptidão militar. Iniciou-se em 2017 a preparação

do projeto Osteonecrose Disbárica com o objetivo de analisar os ouvidos dos mergulhadores na Marinha. Contudo, não houve nenhum projeto com financiamento externo.

O coordenador desta linha de investigação é o CMG MN Bronze dos Santos Carvalho.

3.1.8 I&D não integrada em Linhas de Investigação (NI)

Há vários investigadores do CINAV que, desenvolvendo trabalho relevante para a Marinha, não estão integrados em nenhuma das linhas de investigação estratégicas para o centro. As áreas em que esses investigadores têm trabalhado são sobretudo 3:

- (1) Química e Materiais Energéticos
- (2) Materiais
- (3) Meteorologia e Oceanografia

Durante o ano 2017 iniciou-se a preparação do projeto FishTox que conta com financiamento PT2020 e se dedica à avaliação da diversidade, desenvolvimento de antídotos e aplicações potenciais das toxinas produzidas por peixes de águas temperadas.

Também durante 2017 um dos investigadores não integrados em linha terminou o seu doutoramento, tendo tido o apoio do CINAV para a realização do seu trabalho experimental.

3.2 PARTICIPAÇÃO EM PROJETOS

Durante o ano de 2017, o CINAV esteve envolvido, com diferentes graus de participação, em **73** projetos de investigação, com **34** efetivamente em curso. **2** terminaram com sucesso, **27** estavam em curso no início do ano, e assim continuaram, **5** foram iniciados, tendo o CINAV a 31 de dezembro **32** projetos em curso. Para além disso, **20** projetos estão ainda em fase de preparação e **23** não foram aprovados ou não foram submetidos. Dos **34** projetos que estiveram em curso este ano, **20** têm financiamento internacional (mas apenas **7** têm financiamento direto para o CINAV), **15** têm financiamento externo nacional (mas apenas **6** tem financiamento direto para o CINAV) e **17** têm apenas financiamento interno do CINAV/Marinha/MDN.

O tipo de participação do CINAV em projetos pode assumir formas muito diferenciadas, desde mero observador (como utilizador final) e supervisor (normalmente em representação do MDN), até líder e coordenador do projeto

de investigação. Nas tabelas que se seguem, deverão ser consideradas as seguintes NOTAS:

- (1) O CINAV participa como *Programme Management Group* (PMG).
- (2) O CINAV é parceiro associado, sem financiamento.

3.2.1 Projetos concluídos durante o ano de 2017 (2)

Nome	LI	Sinopse	Parceria	Financiamento
Océanides	HM	Pesquisa em História Marítima e Naval.	CINAV; CESM (FR)	Internacional. CESM
Networked Ocean	RM	"Networked ocean and air vehicles for communications and data collection in remote oceanic areas". Redes de veículos autónomos heterogénios	CINAV; FEUP; IPMA;	EEA-Grants (candidatura ao Programa PT02 – Gestão Integrada das Águas Marinhas e Costeiras no âmbito do Mecanismo Financeiro do Espaço Económico Europeu 2009-2014)

3.2.2 Projetos em curso durante todo o ano (27)

Nome	LI	Sinopse	Parceria	Financiamento
e-Ventos	RM	Veleiros autónomos.	CINAV; FEUP; FCT-UNL; Univ. do Algarve	CINAV
SADAP	SAD	"Sistema de Apoio à Decisão para a Atividade de Patrulha". Sistema de apoio à decisão para missões de patrulha, fiscalização marítima e busca e salvamento.	CINAV	Marinha
RSEM (1)	QME	"Reduced Sensitivity Energetic Materials for the Higher Performance of the Inertial Confinement". Desenvolvimento e otimização de composições do tipo PBX, de sensibilidade reduzida, com potencial aplicação em munições insensíveis.	Vários, liderados pela ADAI e LEDAP	Internacional. EDA/DGAIED

Mission Planning	RM	Tecnologia e metodologias para planeamento de missões de guerra de minas com veículos autónomos.	INESC-TEC; CINAV (grupo de gestão)	Internacional. EDA/DGAIED
Patacho de Pedro Díaz	HM	Localização e estudo do Patacho de Pedro Díaz (embarcação ibérica do século XVII). Investigação em arqueologia náutica, na Enseada da Baleeira, Sagres.	Vários, liderados pelo CHAM	Internacional Vários
SUNNY	RM	"Smart UNmanned aerial vehicle sensor Network for detection of border crossing and illegal entry". Sistemas de sensores e sistemas de apoio à decisão para detetar entradas ilegais em águas da União Europeia (EU).	Vários, liderados pela BMT	Internacional. FP7
SeaCon II	RM	Sistemas de veículos autónomos marítimos.	FEUP; CINAV	Marinha e FEUP
Dicionário de História Marítima	HM	Software Wikimedia para implementar um Dicionário de História Marítima.	CINAV; FLUL	CINAV
MIDNET (1)	PS	"Military Disruption Tolerant Networks". Rede de comunicações MANET.	Vários, liderados pela TEKEVER	Internacional. EDA/DGAIED
SoSMSA (SCI-280/ Ex SCI-ET-005)	SAD	"System-of-systems approach to task driven sensor resource management for maritime situational awareness". Gestão de redes de sensores como um sistema para conhecimento situacional marítimo.	Internacional. NATO	Internacional. NATO
As Operações do U-35 na Costa de Sagres (1917)	HM	Investigação rigorosa e profunda da historiografia do episódio e factos históricos associados e colaterais, atendendo que este revela uma imagem muito clara e relevante para a historiografia da I Grande Guerra, quer no plano nacional como internacional.	CINAV	Comissão Coordenadora das Evocações do Centenário da I Guerra Mundial (MDN)
Universidade Itinerante do Mar	NI	Formação universitária em assuntos do Mar e das suas Costas, com vista a complementar com unidades curriculares (conferentes de ECTS) a formação de diversas escolas universitárias.	Univ. Olviedo, Univ. Porto, Escola Naval	Univ.Olviedo, Univ.Porto, Marinha, Fundação Calouste Gulbenkian

Secure Port	SAD	Decision Support System for Harbor Protection	CINAV	Financiamento interno
GAMMAex	RM	Desenvolvimento de um sistema aéreo com operação remota (RPAS – Remotely Piloted Aircraft System) preparado para ser empregue em cenários onde figurem ameaças BQR, através de ações de reconhecimento e de monitorização química e radiológica.	I-SKYEX, ISQ, IST, Exército, Marinha	MDN Call DGAIED / 2014
SUBECO	PS	Edificação de um sistema de vigilância acústica submarina.	Marinha, FAP, MARSENSING, CINTAL	MDN Call DGAIED / 2014
THEMIS	SAD	Edificação de um sistema inteligente de apoio à decisão que desenvolva uma nova solução para a gestão de operações humanitárias e de gestão de emergência, em contexto de interagência, apoiando a cooperação civil-militar.	Vários, liderados pela Marinha	MDN Call DGAIED / 2014
SABUVIS	RM	Swarm of Biomimetic Underwater Vehicles for Underwater ISR	CINAV (Marinha), OceanScan, LSTS (Universidade do Porto)	Call DGAIED / 2014 financiamento EDA
ANDRÓMEDA	RM	"Investigação e tecnologia envolvendo veículos aéreos não-tripulados e tripulados e navios". Evolução do sistema de informação implementado no âmbito do projeto PERSEUS.	Marinha, FAP, XseaLence, INOV-INESC	MDN Call DGAIED / 2014
BMS & EMM	SAD	"Battlefield Management System & Emergency Mobile Mesh". Desenvolvimento e obtenção de um produto baseado em tecnologia aberta e em normas internacionais, com ganhos no custo de operação e manutenção destes sistemas.	Critical Software, INESC-ID, Exército, Marinha, AMN	MDN Call DGAIED / 2014
Tipologia da Conflitualidade e Beligerância Portuguesa na Grande Guerra	HM	Compreensão geral e abrangente da conflitualidade e da beligerância portuguesa, salientando o que ela tem de original e desenvolvendo um aparelho conceptual próprio para comparar a ação em vários teatros.	Academia Militar; CINAV	MDN (através da Comissão Coordenadora para Evocação do Centenário da I Guerra Mundial)

TUNES	HM	Elaboração de uma obra de História Marítima comum a Portugal e à Tunísia.	MDN-DGPDN (Cooperação Luso-Tunisina no âmbito da Defesa)	MDN
MareCom	PS	"Redes e Serviços Marítimos e Comunitários".	Wavecom; INESC Porto; Ubiwhere; CINAV	Call Portugal 2020 / 2015
FIREND	NI	Projétil de artilharia para o combate de incêndios	Vários, liderados pelo CINAMIL	MDN Call DGAIED / 2014
SigneaMar	SAD	Solução para simulação e suporte à decisão no licenciamento de actividades marítimas.	ESRI Portugal; CINAV (subcontratado)	PT2020/2015
DeepFloat	RM	Desenvolvimento sistemas de lastro variável híbridos (VBS), usando um conceito de mistura que usa o óleo para bombear água. O conceito proposto consiste num VBS flexível para aplicações submarinas profundas com capacidades de controle avançadas. Este sistema consiste num componente que permite variar a flutuabilidade de uma ampla gama de veículos e sistemas para operação no ambiente oceânico, em diferentes profundidades até 4.000 metros.	A. Silva Matos-Metalomecânica, INESC-TEC, ISEP, CINAV	PT2020
SIDENAV	RM	Desenvolvimento de um demonstrador que valide e aplique tecnologia que permita, entre outros, a exploração de recursos minerais em águas profundas. Destina-se, em geral, a demonstrar a viabilidade de desenvolver uma aplicação que resulte numa infraestrutura dinâmica e inovadora para o posicionamento, sistemas de navegação para operar no fundo do mar, tais como sistemas para operações de minas.	A. Silva Matos-Metalomecânica, INESC-TEC, ISEP, CINAV, IPMA	PT2020 (31/SI/2015)

VENT-SUP-EN	RM	Conceção, construção e utilização de um veículo de superfície autónomo a ter lugar na Escola Naval/Centro de Investigação Naval	Toda EN	Financiamento interno
-------------	----	---	---------	-----------------------

* Finmeccanica , Inovaworks E Inesc-Inov, Engineering - Ingegneria Informatica Spa (It), Gmv (Es), Airbus (Fr), E-Geos (It), Plath (De), Satways (He), Aster (It), Luciad (Be), Tno (Nl), Fraunhofer (De), Cmre (Be), Toulon Var Technologies (Fr), Laurea (Fi), Universita Di Bologna (It), Ministry Of National Defence, Greece (He), Nederlandse Kustwacht (Nl), Ministerio Del Interior (Sp), Marina Militare (It)

** Tekever, Maritime Analysis and Operations Centre - Narcotics, Fundacao Da Faculdade De Ciencias Da Lisboa Universisade De Lisboa Fp, Ministerio Da Administracao Interna, Bae Systems (Operations) Ltd(Uk), Thales Sa (Fr), Viasat Antenna Systems Sa (Ch), Dcns Sa (Fr), Societe D'ingenierie De Rechercheset D'etudes En Hydrodynamique Navale (Fr), Przemyslowy Instytut Automatyki I Pomiarow Piap (Pl), Thales Systemes Aeroportes Sas (Fr), Universitat Politecnica De Valencia (Es), Exodus Anonymos Etaireia Pliroforikis (Gr), Nato Science And Technology Organisation (Be), Cork Institute Of Technology (Ir), Department Of Defence (Ir), Kentro Meleton Asfaleias (Gr), Institut Po Otbrana (Bg), Inspectoratul General Al Politiei De Frontiera (Ro), Akademia Marynarki Wojennej (Po)

3.2.3 Projetos iniciados durante o ano de 2017 (5)

Nome	LI	Sinopse	Parceria	Financiamento
Vibcontrolo@marinha.pt	GM	Implementar um plano de medição e análise de vibrações com a finalidade de reduzir as avarias nos navios, melhorando os indicadores de fiabilidade dos equipamentos e desenvolver o ensino da Manutenção na Escola Naval com investigação no âmbito do controlo de condição por medição de vibrações.	DN/CINAV	Financiamento interno
Marisa	SAD	Kit de ferramentas que fornece um conjunto de serviços para correlacionar e fundir vários dados heterogéneos e informações de diferentes fontes.	Vários, liderados pelo INESC-INOV, CINAV	H2020/2016/B ES-19
CAMELOT	RM	C2 Advanced Multi-domain Environment and Live Observation Technologies	Vários, liderados pelo MAOC, Tekever, CINAV	H2020/2016/B ES-20
São Marcos	HM	Visa estabelecer uma rede pan-europeia de investigadores, as partes interessadas e os decisores políticos e sensibilizar o público para o papel crítico da Campanha Armada Invencível (1588-1603) e	EMEPC	Vários

		o impacto sobre a história e património europeu.		
JANUS	PS	Desenvolvimento do protocolo JANUS para comunicações submarinas	CINAV	Financiamento interno

3.2.4 Projetos em fase de preparação (20)

Nome	LI	Síntese	Parceria	Financiamento
Início preparação 2016				
FishTox	NI	Avaliação da diversidade, desenvolvimento de antídotos e aplicações potenciais das toxinas produzidas por peixes de águas temperadas.	Vários liderados pelo MARE-ISPA	PT2020 (MARE 2020) PORT.114 - PO MA2020
Início preparação 2017				
GEO-SOM 2017	PS	Improving Geo Self-Organizing Maps for Marine resources modelling	CINAV	FCT 2017
FRACDYN	PS	Innovative Modeling and Identification of Dynamical Flow Structure Coupling Forces Using Fractional Calculus	CINAV	FCT 2017
NAVAD	PS	Simulation of maneuverability of ships in adverse weather conditions	CINAV	FCT 2017
E-motions	RM	Energy production from the MOTIONS of floating platforms	CINAV	FCT 2017
VOAMAS	RM	Computer Vision for the Operation of unmanned Aerial vehicles in MAritime and wildfire scenarios.	CINAV	FCT 2017
DESARMAR	SAD	Projeto de Investigação, Desenvolvimento e Demonstração de um sistema SAR passivo baseado em SDR para plataformas aéreas	TEKEVER, FEUP, INESC TEC	PT2020
IPONOE	RM	Drone Marinho	TECNOVERITAS, NAUTIBER	PT2020
IDT DRONE	RM	Drone Marinho	Estaleiros de Peniche, FEUP, ISN	PT2020

SeaFalcon	RM	Desenvolvimento em Portugal de protótipos de Veículos de Superfície Não Tripulados (USV's) também designados de Veículos de Superfície Autónomos (ASV's)	FEUP, Estaleiros de Viana do Castelo, SearibsS	PT2020 (COMPETE2020)
Impacto	SN	Impacto de missões longas na saúde dos militares embarcados nos submarinos	DAGI, COMANV (ES)	NIL
Sgerridae	RM	Self-maintained floating platform, which converts wave energy to provide energy to maintain itself and different kinds of equipment on board	Gifted People	Por identificar
OCEAN 2020	SAD	Technological demonstrator for enhanced situational awareness in a naval environment	GMVIS SKYSOFT S.A., LEONARDO - SOCIETA PER AZIONI (IT)	H2020-PADR-US-01-2017
MEDEA 2	SAD	Construção de rede & capacidade dos utilizadores do Mediterrâneo para uma resposta eficaz aos desafios de segurança emergentes.	Vários	H2020/2017/SEC-21
C4ISTARUV	RM	Command and Control Platform for Flexible, Rapid and Simultaneous Integration and Coordination of Autonomous Agents in Naval Environment	Vários	H2020-PADR-US-01-2017
Osteonecrose Disbárica	SN	Análises e TAC's aos ouvidos dos mergulhadores na Marinha	Faculdade de Medicina	Financiamento Interno
Q-NAV	PS	Desenvolvimento e utilização de sensores quânticos aplicados em navegação, numa perspetiva multidisciplinar, envolvendo "end-user requirements" no desenvolvimento do projeto.	INESC-TEC, (Ingleses, Alemães)	H2020 (programa Marie-Curie)
NERITES	RM	Improve the autonomy and safety of ships, reduce the environmental impact and consequently, to reduce risks and accidents caused by human error. The autonomous ship in this context means a vessel, in which the decisions and actions to take place are made without any intervention of a human operator. The environmental impact will be substantially reduced as a result of reduced local pollutants.	INESC-TEC, Empresa Finlandesa	H2020

DataSci4Ocean St	SAD	The main objectives of this ERA Chair proposal are to develop an outstanding data science program at U Porto and to implement the necessary structural changes for transformative excellence in integrated ocean science and technology.	FEUP (Doutor João Tasso)	programa ERA Chairs - WIDESPREAD-03-2017
Fernão de Magalhães	HM	Investigação, o estudo, a partilha e a disseminação de conhecimento sobre Fernão de Magalhães e a Viagem de Circum-navegação nas suas diferentes dimensões: história, cartografia, ciência náutica, geografia, oceanografia, astronomia, biologia, antropologia, economia, religião.	CINAV, CH-UL	Comissão para as comemorações de Fernão de Magalhães e outras a identificar

3.2.5 Projetos não aprovados (ou que não chegaram a ser submetidos) (23)

Nome	LI	Sinopse	Parceria	Financiamento
SAMBAS	NI	"Submarine Application for the Managing of Battery System". Eng.Pica - Gestão de Baterias de Iões de Lítio	Critical Software, INESC-INNOV	EDA/DGAIED
TALON	SAD	Desenvolver uma frota marítima de veículos aéreos não tripulados (drones), auto-organizada, robusta, "verde" e de grande autonomia, com o objetivo de patrulhar os arquipélagos Mediterrânicos ou mares mais abertos, com a ajuda de plataformas de atracação ao largo para carregamento.	Vários	H2020/2016/B ES-20
MEDEA	SAD	Construção de rede & capacidade dos utilizadores do Mediterrâneo para uma resposta eficaz aos desafios de segurança emergentes.	Vários	H2020/2016/S EC-21
MUST	SAD	Desenvolver uma solução sócio-técnica que irá aumentar a eficácia e fiabilidade de uma ampla gama de operações de vigilância e de controlo.	Vários	H2020/2016/B ES-20

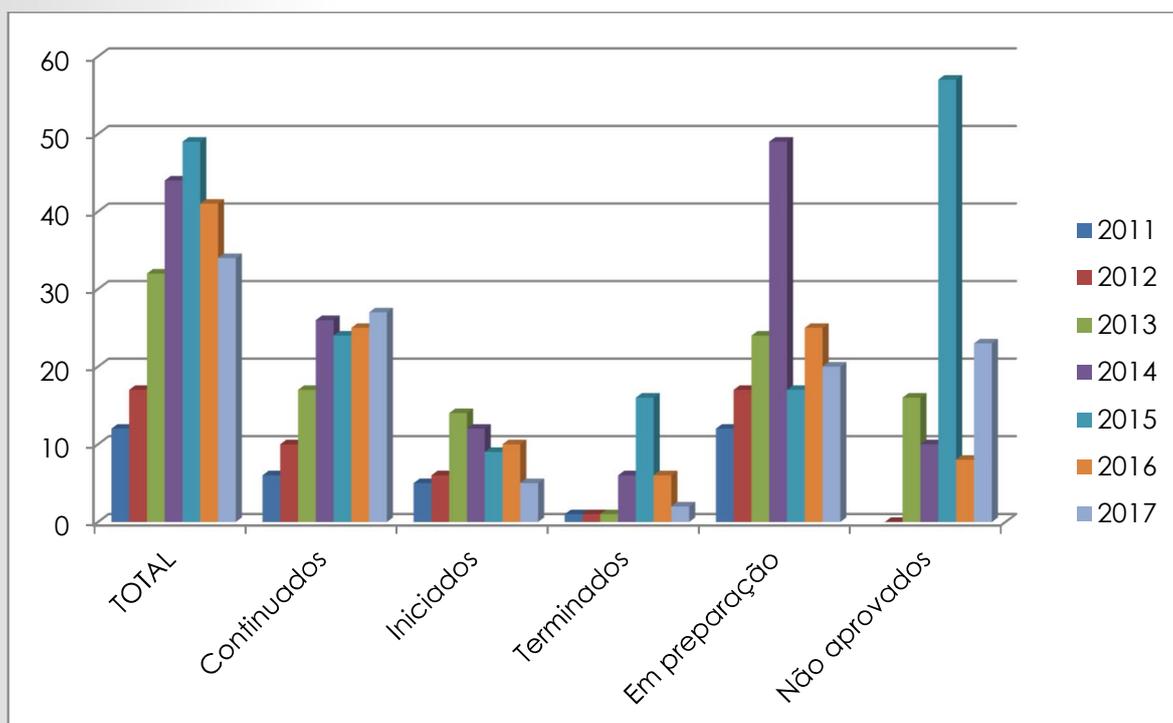
ALTHEA	RM	Desenvolver aspetos técnicos que tornam possível que plataformas não tripuladas efetuem patrulhamento no domínio operacional.	Vários	H2020/2016/B ES-20
First World War Underwater Itineraries	HM	Ajudar as agências de desenvolvimento cultural e turístico, a partilha de conhecimentos e melhores práticas no desenvolvimento de produtos turísticos relacionados com o legado de perdas de expedição do período da Grande Guerra, 1914-1918.	SUBNAUTA	Vários
DFUSE	RM	Otimização da vigilância da zona marítima da UE e das suas fronteiras marítimas.	Vários	H2020/2016/B ES-19
IDAMSYCO	GM	Servir três níveis de análise: a deteção, o diagnóstico e a monitorização contínua do estado das estruturas	IST, FCT, Institut National des Sciences Appliquées Centre Val de Loire	Programa Pessoa 2017
FOCUS	SAD	Desafiar a fusão automática de grandes volumes de dados homogéneos, heterogéneos, estruturados e não-estruturados em formatos diferentes, coletadas em momentos diferentes e de vários tipos de fontes.	Vários	H2020/2016/B ES-19
AB-SEE	SAD	Desenvolver um quadro de interoperabilidade e colaboração heterogénea com o C4I (gestão das fronteiras da UE existentes e futuras e infra-estrutura GIS).	Vários	H2020/2016/B ES-20
BOSS AGENT	SAD	Fornecer resultados herdados de projetos de vigilância e segurança e fundi-los com os resultados de estudos sobre engenharia espacial, robótica, tecnologia da informação e da meteorologia.	Vários	H2020/2016/B ES-20
4D4C2	SAD	Permitir a monitorização, deteção, identificação, rastreamento, prevenção e intercetação dos cruzamentos de fronteira não autorizados de forma unificada, a fim de detetar, prevenir e combater a	Vários	H2020/2016/B ES-20

Relatório de Atividades de 2017

		imigração ilegal e à criminalidade transfronteiriça.		
3ALISTIC	SAD	Desenvolver capacidade de Comando e Controle tendo em vista a criação, visualização, análise e partilha de imagem situacional em tempo real durante as operações conjuntas de plataformas autónomas tripuladas e não tripuladas e validar esses recursos integrados num quadro de quatro ensaios para demonstrar funcionalidades.	Vários	H2020/2016/B ES-20
SUNNY-2	RM	Continuar o trabalho desenvolvido no projeto SUNNY.	INESC-TEC, BMT	BES-19
CUMASC	SAD	Produzir um sistema inovador de fusão de dados que se concentra na deteção de pequenas embarcações para melhor o conhecimento da situação marítima.	Vários	H2020/2016/B ES-19
BOSS COMAND	SAD	Border Operations Surveillance System COMMAND	Vários	H2020/2016/B ES-20
DARE	SAD	Lançamento em Portugal de um foguetão construído pela Delft Aerospace Rocket Engineering	CINAV, Univ.Delft, e outros	vários
MATRICES	SAD	Maritime Trajectory Clustering with SOM	CINAV	FCT 2017
AHM3E	SAD	Application of the Analysis Method in the Study of Non-Linear Models from Maritime Environment.	CINAV	FCT 2017
NAPOLIS	HM	Naufrágios à Porta de Lisboa.	CINAV	FCT 2017
Documentação	HM	A Documentação Náutica Portuguesa do século XVII. Levantamento, estudo e comentário.	CINAV	FCT 2017
DESOMA	SAD	Extended realtime IP PCAP analyzer and decoder for online as well as offline usage with procedural features for input, filtering with additional special features like Geolocation.	CINAV	H2020- PADR

Segue-se Tabela e gráfico estatístico dos projetos de investigação de 2011 a 2017.

Ano	TOTAL	Continuados	Iniciados	Terminados	Em preparação	Não aprovados
2011	12	6	5	1	12	
2012	17	10	6	1	17	0
2013	32	17	14	1	24	16
2014	44	26	12	6	49	10
2015	49	24	9	16	17	57
2016	41	25	10	6	25	8
2017	34	27	5	2	20	23



3.3 TESES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DE PROJETOS

O CINAV apoiou financeiramente várias teses de mestrado da Escola Naval, enquadradas ou não nas áreas de investigação, nomeadamente na área de Estratégia Marítima, História Marítima, Gestão da Manutenção, Sistemas de Apoio à Decisão, Robótica Móvel e Processamento de Sinal. Ao todo, 18 das 37 teses de Aspirantes (49%) foram desenvolvidas em áreas das Linhas de Investigação, e 9 (24%) foram realizadas em apoio direto de projetos de investigação em curso, o que constitui um aumento significativo relativamente

ao ano anterior. A relação destas teses encontra-se no Anexo D. Foi formalmente proposto ao comando da Escola Naval um método de escolha de temas de dissertação de mestrado dos alunos da Escola Naval que, a ser adotado, melhoraria significativamente a situação atual.

3.4 PRODUÇÃO CIENTÍFICA

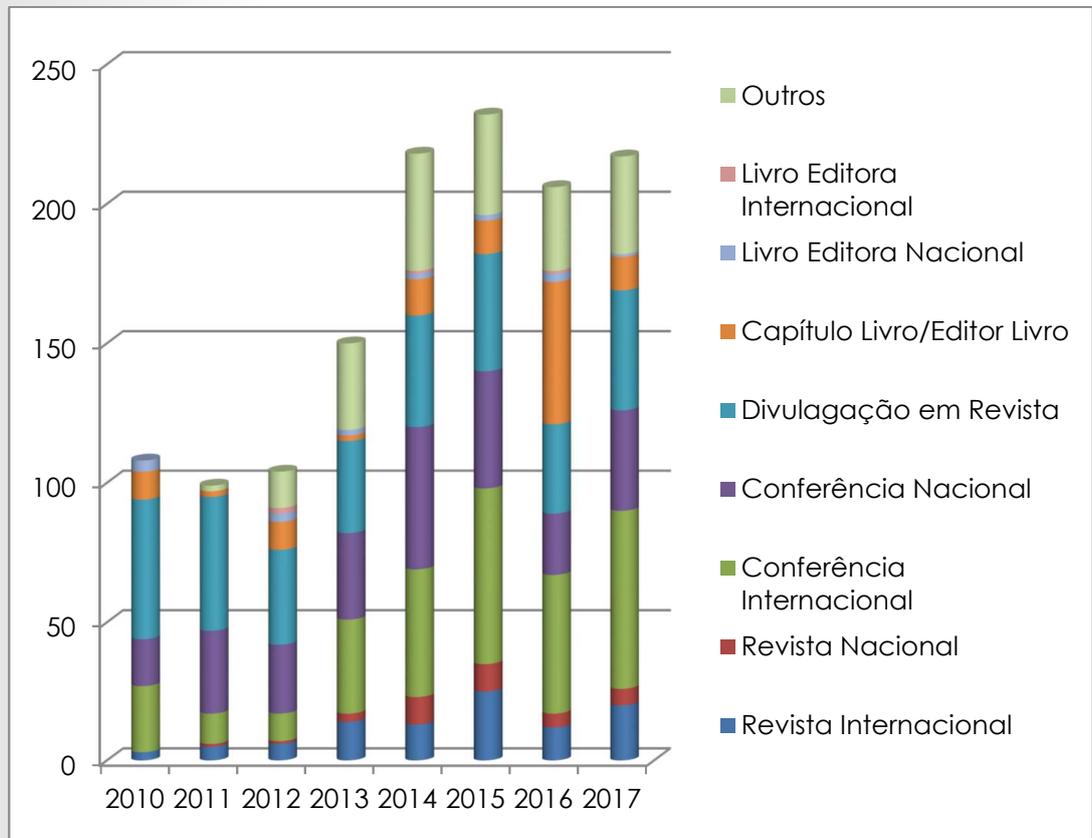
No que respeita à produção científica, em 2017 foram elaborados **217** artigos científicos, sendo:

- 20 publicações em revistas científicas internacionais,
- 6 em revistas científicas nacionais,
- 64 em conferências internacionais,
- 36 em conferências nacionais,
- 43 de divulgação em revista,
- 12 capítulos de livro ou editor de livro,
- nenhum livro em editora internacional,
- 1 livros em editora nacional,
- 35 outros artigos e palestras.

Os artigos científicos encontram-se listados no Anexo A.

Segue-se tabela e gráfico estatístico da Produção Científica de 2010 a 2017:

Ano	Rev. Int.	Rev. Nac.	Conf. Int.	Conf. Nac.	Div. Rev.	Cap./ Ed. Livro	Livro Ed. Nac.	Livro Ed. Int.	Outros	TOTAL
2010	3		24	17	50	10	4			108
2011	5	1	11	30	48	2			2	99
2012	6	1	10	25	34	10	3	2	13	104
2013	14	3	34	31	33	2	2		31	150
2014	13	10	46	51	40	13	2	1	42	218
2015	25	10	63	42	42	12	2		36	232
2016	12	5	50	22	32	51	3	1	30	206
2017	20	6	64	36	43	12	1	0	35	217



4. OUTRAS ATIVIDADES

Durante o ano de 2017, o CINAV organizou ou participou em mais de 150 atividades, tais como palestras, seminários, reuniões de trabalho, *workshops*, conferências, congressos, teses e exercícios navais, conforme anexo B, sendo de destacar:

(1) A organização dos seguintes eventos, que decorreram na EN:

- Lecture Series AVT-274 "Unmanned Air Vehicles: Technological Challenges, Concepts of Operations and Regulatory Issues";
- 2º Workshop do projeto THEMIS.

(2) A coordenação de 1 exercício naval:

- "Robotics Exercise 2017" (REX17);

(3) A Participação no exercício REP17:

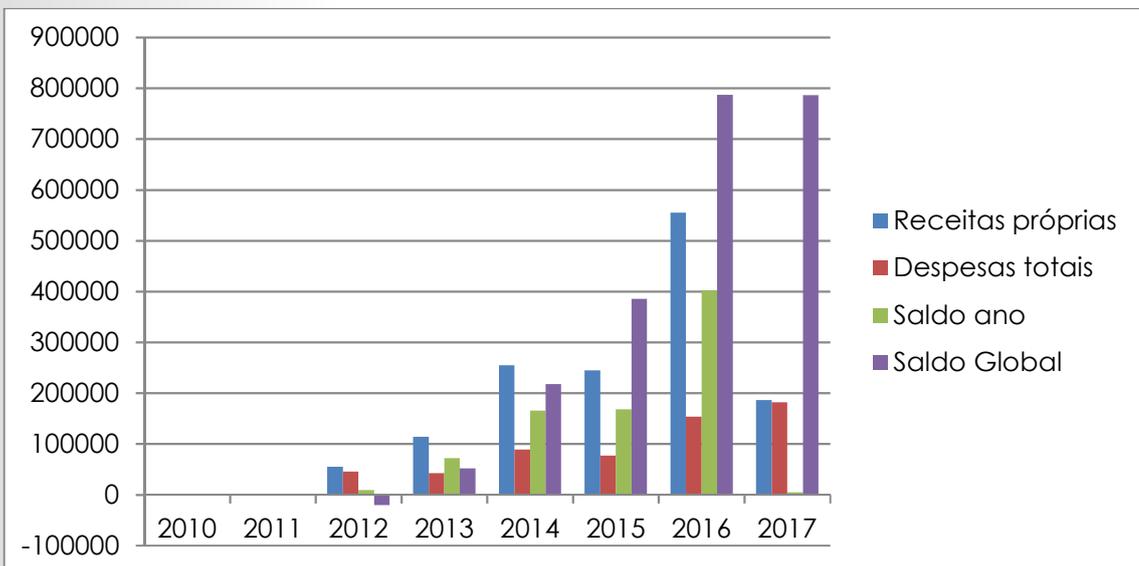
- Embarque de 4 docentes no NRV Alliance;
- Apoio à missão de resgate de um UUV perdido durante o exercício;

5. ATIVIDADE FINANCEIRA

Durante o ano de 2017, o CINAV teve uma receita no valor de 186.223,78€, oriunda dos projetos GAMMAEX, FIREND, MARECOM, NETWORKED OCEANS, ICARUS, MARISA e BMS. Teve uma despesa no valor de 181.756,88€, totalizando um saldo positivo de 4.466,90€.

Segue-se uma tabela e gráfico estatístico da Atividade Financeira de 2010 a dezembro de 2017:

Ano	Receitas próprias	Despesas totais	Saldo ano	Saldo Global
2010	-	-10.185,00	-10.185,00	-10.185,00
2011	-	-19.442,00	-19.442,00	-29.627,00
2012	55.210,75	45.821,23	9389,52	-20.237,48
2013	114.371,79	42.303,07	72.068,72	51.831,24
2014	254.655,72	88.983,19	165.672,53	217.503,77
2015	245.026,78	77.225,97	167.800,81	385.304,58
2016	555.437,60	153.505,79	401.931,81	787.236,39
2017	186.223,78	181.756,88	4.466,90	786.026,98



6. MAPA ESTRATÉGICO E MEDIDAS TOMADAS

O Mapa estratégico do CINAV foi desenvolvido pela Comissão de Instalação. Importa agora equacionar a sua adequabilidade (ou necessidade de alteração) e avaliar o alinhamento das medidas tomadas.

6.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES

No que respeita à definição da Missão, Visão e Valores, considera-se não haver nada a alterar, pelo que se mantêm as seguintes declarações:

Missão

Promover, coordenar e apoiar as atividades de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (ID&I) da Marinha Portuguesa, contribuindo para a otimização do seu potencial académico, científico e tecnológico.

Visão

O CINAV constituir-se-á como um dos Centros de ID&I de referência no panorama nacional e contribuirá, na sua justa medida, para o desenvolvimento e afirmação tecnológica e científica de Portugal. Como tal, constituirá um motivo de orgulho para a Marinha.

Valores

Ética, esforço, ciência, desenvolvimento e inovação.

6.2 ANÁLISE SWOT

Nem todos os itens identificados na análise SWOT desenvolvida pela Comissão de Instalação do CINAV (CI-CINAV) se vieram a confirmar. De forma genérica, poderemos afirmar que as oportunidades, durante este período, excederam as previsões.

O contexto e envolvente do CINAV continuam a ser únicos no contexto dos centros de investigação universitários, sob vários pontos de vista. As deficiências estruturais de partida (ex: ausência de autonomia administrativa, ausência de autonomia financeira, deficiência no número de investigadores ativos) mantêm-se, e têm exigido um grande esforço para poderem ser mitigadas. Como ponto forte mais relevante, cumpre realçar o grau de atratividade da Marinha no que respeita à colaboração com parceiros externos.

É também de referir que a recente contratação de docentes universitários civis para a Escola Naval está a ter um impacto muito positivo na Investigação e Desenvolvimento, proporcionando também a diversificação nas áreas de investigação. Durante o ano de 2017 isto refletiu-se num número considerável de propostas para financiamento, e num aumento significativo do número de autores de artigos científicos.

Assim, é possível depurar os quadrantes da análise SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats*) do CINAV como segue:

Potencialidades

- Ligação muito forte ao meio profissional, potenciador de sinergias;
- Disponibilidade, na Marinha, de um grande número de oficiais que, estando a fazer cursos de pós-graduação (conferentes e não-conferentes de grau), estão envolvidos, ainda que de forma dispersa, ou mesmo externa à Marinha, em atividades ID&I;
- Corpo de docentes civis da EN em crescimento;
- Atratividade da Marinha para parceiros ID&I externos;
- Diversidade de competências académicas.

Vulnerabilidades

- Pequena quantidade de docentes civis a tempo inteiro na EN;
- Pequena dimensão, o que se traduz em falta de massa crítica em todas as áreas;
- Corpo docente militar da EN com insuficientes qualificações e sobretudo cultura ID&I e motivação para esta área;
- Pouca oferta de graus avançados de estudo na EN;
- Dificuldade em cativar investigadores, por falta de atratividade/remuneração do esforço;
- Ausência de autonomia administrativa dificulta a execução orçamental e a contratação de bolseiros e/ou investigadores;
- Ausência de autonomia financeira dificulta a submissão a financiamentos externos com ou sem parcerias;
- Modelo de integração/afiliação na EN com necessidade de revisão;
- **Modelo de interação com outros sectores da Marinha com necessidade de revisão;**
- **Pouco conhecimento na Marinha das responsabilidades e atividades do CINAV.**

Oportunidades

- É consensual, nos atores relevantes da Marinha, a ideia de que é necessário coordenar, de forma centralizada, as atividades ID&I;
- É reconhecida a necessidade de coordenar e incrementar as atividades ID&I da EN, de forma correspondente ao seu estatuto de Ensino Superior Universitário;

- Por ser um organismo relativamente novo, o CINAV permite alinhar visão e objetivos, e a construção de um mapa estratégico coerente, sem pesos e compromissos passados;
- Quadro de professores civis da EN ainda não preenchido, permitindo a escolha e integração dos novos professores de forma adequada no CINAV.
- **Sinergias potenciais com outros centros do Instituto Universitário Militar**

Ameaças

- Irrelevância orçamental;
- Não adesão de *manpower* na investigação;
- Atribuição de *staff* insuficiente para o cumprimento das missões;
- Incapacidade ou subalternização por falta de autonomia financeira;
- Insuficiente apoio e comprometimento de outras unidades de Marinha;
- Insuficiente intervenção nos processos da EN com impacto na atividade ID&I.
- **Absorção pela estrutura do Instituto Universitário Militar (IUM) e consequente separação do resto da Marinha.**
- **Criação de núcleos de IDI na Marinha sem ligação à direção do CINAV e aumento do número de projetos sem envolvimento da direção do CINAV.**

6.3 OBJETIVOS, MEDIDAS E INDICADORES

Os objetivos, medidas e indicadores que servem de referência para esta primeira fase do CINAV são os definidos no relatório do CINAV que se apresentam abaixo. Na impossibilidade prática de estimar quantitativamente todos os indicadores, é apresentada uma estimativa qualitativa com o seguinte significado:

- Vermelho = objetivo não atingido (17 no total)
- Amarelo = objetivo parcialmente atingido (28 no total)
- Verde = objetivo atingido (31 no total)
- Branco = não avaliável (0 no total)

OE1. Consolidar o posicionamento da EN como Instituição de Ensino Universitário, plenamente integrada no Sistema de Ensino Superior Público.	
OS1. Apoio às atividades de ensino da EN, contribuindo com as necessárias linhas de investigação.	
Medidas	Indicadores

a. Consolidar a integração das dissertações/trabalhos de fim de curso com linhas de investigação ativas.	Percentagem de alunos integrados em linhas e projetos I&D.	>
	Percentagem de dissertações com contribuições substantivas em projetos em curso	<
	Percentagem de dissertações que iniciaram novos projetos I&D.	
OS2. Adoção de estrutura orgânica e regras de funcionamento que tenham por referência o DL 125/99 (Regime jurídico das Instituições de Investigação).		
Medidas		Indicadores
b. Garantir que a produção legislativa e normativa relativa ao CINAV se encontre tendencialmente enquadrada com o DL 125/99 (e restante legislação aplicável)	Percentagem de incompatibilidades orgânicas e funcionais com os modelos previstos no DL 125/99.	=
OS3. Afirmação funcional do CINAV como componente ID&I da EN, e, como tal, com intervenção direta em todos os processos que tenham impacto na atividade ID&I.		
Medidas		Indicadores
c. Garantir a intervenção do CINAV na contratação de professores, passagens a professor efetivo, escolha e tópicos para teses e nomeação de júris.	Percentagem de contratações de docentes/passagens a efetivo em que interveio o CINAV.	
	Percentagem de voto vencido da posição do CINAV.	
	Percentagem de júris em cuja constituição o CINAV foi ouvido.	
	Percentagem de teses com tópicos em que o CINAV foi ouvido.	
d. Aumentar o nível de atividades complementares (<i>campus vibrancy</i>).	Frequência de ações complementares de carácter cultural/científico.	>
OS4. Incremento do grau de inserção do CINAV na estrutura ID&I nacional.		
Medidas		Indicadores
e. Definir normas relativas a perfis preferenciais de projetos.	Grau de cumprimento dos perfis preferenciais.	=
f. Fomentar o recurso a fontes de financiamento reconhecidas.	Número de projetos submetidos a financiamento externo por entidades reconhecidas.	>

	Número de projetos financiados externamente por entidades reconhecidas.	
g. Privilegiar projetos de natureza conjunta e cooperativa com outras instituições congéneres.	Número de projetos cooperativos com outras instituições.	<
h. Privilegiar a publicação de artigos em co-autoria com elementos externos ao CINAV.	Número de co-autorias com elementos externos.	<
i. Favorecer o intercâmbio temporário de investigadores com outras instituições.	Grau de prossecução do objetivo (<i>in-out</i> e <i>out-in</i>).	>
j. Favorecer a colaboração com outras instituições universitárias no que respeita a co-orientações de teses e dissertações.	Número de co-orientações (<i>in-out</i> e <i>out-in</i>) efetuadas.	
k. Favorecer a passagem periódica, por períodos curtos, dos elementos civis do corpo docente do ESM pela estrutura técnica das Forças Militares.	Percentagem de docentes que passa períodos em unidades das Forças Militares.	
l. Receber alunos internos e externos para realização de estágios curriculares.	Número de estágios curriculares efetuados.	<
m. Promover a participação em júris externos (<i>in-out</i>).	Número de participações de investigadores do CINAV em júris externos e de investigadores externos em júris da EN.	
n. Fomentar o estabelecimento de protocolos de cooperação e intercâmbio com outros Centros I&D, incluindo como componentes a partilha de instalações, investigadores e estagiários.	Número de protocolos celebrados.	
	Percentagem de cobertura do universo de instituições que operam em áreas de interesse científico do ESM.	
OS5. Fomentar a difusão e projeção externa da atividade e produto do CINAV.		
Medidas	Indicadores	
o. Incrementar o número de atividades com projeção exterior (ex: Jornadas do Mar).	Número de conferências e <i>workshops</i> realizados.	<
	Número de ações de formação de curta duração (ex: Escolas de verão).	<
	Número de iniciativas de divulgação realizadas.	<
	Número de ações cooperativas com outras Universidades e instituições ID&I.	<

Relatório de Atividades de 2017

p. Incrementar a atratividade da presença na Internet.	Hit rate do sítio web do CINAV.	>
OE2. Promover, coordenar e apoiar a investigação científica e projetos de desenvolvimento efetuados no seio da Marinha, contribuindo para a sua afirmação como fonte de inovação e motor de desenvolvimento.		
OS6. Consolidação institucional do CINAV como pólo de coordenação e apoio às atividades ID&I.		
Medidas		Indicadores
q. Criar mecanismos formais para o acolhimento no seio da I&D do CINAV dos projetos de I&D Marinha.	Número de projetos I&D das Forças Militares apoiados e enquadrados pela estrutura I&D do ESM.	
r. Criação de mecanismos para difusão externa da natureza, visão, objetivos, atividade e produto do CINAV.	Grau de prossecução do objetivo.	=
OS7. Promover a aplicação dos saberes adquiridos no desenvolvimento de novos serviços e produtos para a Marinha.		
Medidas		Indicadores
s. Criar mecanismos de discussão e intercâmbio com as estruturas técnicas da Marinha, de forma a que sejam rotineiramente identificadas as potenciais áreas de oportunidade para desenvolvimento de novos produtos.	Número de projetos de desenvolvimento efetuados no âmbito do CINAV que encontraram tradução em sistemas que operam na Marinha.	
OS8. Constituição de capacidade efetiva de apoio (científico, laboratorial, oficial e infra-estrutural) aos órgãos de Marinha que o solicitem.		
Medidas		Indicadores
t. Protocolar com a EN a utilização de espaço, meios e recursos humanos com capacidade para prestar esse apoio.	Rácio de apoios fornecidos sobre solicitados.	
OS9. Constituição de capacidade efetiva de apoio no acesso a fundos e a instituições externas de ensino superior e/ou de ID&I.		
Medidas		Indicadores
u. Manter atualizada a lista de fontes de financiamento com candidaturas em aberto, e descrições dos respetivos processos administrativos.	Número de candidaturas apoiadas.	<
v. Manter atualizada a lista de protocolos existentes.	Número de candidaturas apoiadas.	<
OS10. Apoiar a frequência de pós-graduações de elementos da Marinha		
Medidas		Indicadores

Relatório de Atividades de 2017

w. Enquadrar as teses das pós-graduações em projetos ID&I do CINAV, sempre que possível.	Número de teses apoiadas.	<
	Número de co-orientações de teses pelo CINAV.	>
x. Manter atualizada a lista de pós-graduações em curso.	Grau de cobertura.	=
OE3. Atingir níveis de referência, tanto quantitativos como qualitativos, na eficácia e qualidade da produção ID&I.		
OS11. Assegurar o permanente alinhamento das atividades do CINAV com os objetivos estratégicos definidos e avaliar o grau de prossecução dos objetivos.		
Medidas		Indicadores
y. Manter o Plano Estratégico (PE) permanentemente atualizado.	Periodicidade de revisão do PE.	<
z. Avaliar periodicamente o alinhamento das orientações das linhas de investigação, projetos e atividades com o PE.	Periodicidade da verificação de alinhamento.	<
aa. Avaliar periodicamente os níveis atingidos nos indicadores selecionados.	Valores dos indicadores.	
OS12. Atingir níveis de produção <i>per capita</i> consentâneos com as taxas de referência.		
Medidas		Indicadores
bb. Compilar a produção científica.	Número de artigos internacionais publicados em revistas constantes dos <i>Citation indexes</i> .	
	Número de artigos publicados noutras revistas de carácter científico.	
	Número de artigos apresentados em conferências internacionais com júri.	
	Número de artigos apresentados noutras conferências de carácter científico.	
	Número de livros publicados.	
	Número de capítulos em livros publicados.	
	Volume de projetos com financiamento externo.	
OS13. Privilegiar a internacionalização da atividade científica, tanto no que respeita à participação em projetos, como na colocação de publicações científicas.		
Medidas		Indicadores
cc. Favorecer os projetos que envolvam cooperação com outras Universidades ou institutos de I&D	Número de projetos cooperativos com instituições internacionais.	

estrangeiros.		
dd. Privilegiar a colocação dos trabalhos publicados em fóruns internacionais, e a co-autoria com elementos de outras Universidades ou institutos de I&D estrangeiros.	Percentagem de artigos colocados em fóruns internacionais, ou em co-autoria com elementos de outras Universidades ou institutos de I&D estrangeiros.	
OS14. Operacionalizar mecanismos administrativos /financeiros que consigam mitigar os inconvenientes da ausência de autonomias administrativa e financeira.		
Medidas	Indicadores	
ee. Emular a autonomia financeira por recurso ao mecanismo das Despesas com Compensação em Receita.	Taxa de sucesso na participação em projetos/atividades geradoras de receitas.	
OS15. Criar mecanismos efetivos de estímulo à atividade e publicação científica por parte dos investigadores.		
Medidas	Indicadores	
ff. Premiar o acréscimo de atividade com mais fácil acesso a financiamento e redução de carga docente e outros encargos na EN.	Níveis de apoio financeiro a projetos I&D e percursos de investigação de qualidade e alinhados com a Missão e Objetivos.	
	Existência de mecanismos de balanço entre carga docente e desempenho na investigação.	
gg. Melhorar infra-estruturas, de forma a maximizar as condições de trabalho dos docentes.	Rácio "docente por gabinete".	
	Nível de acesso a bibliografia especializada.	
	Avaliação da ergonomia dos gabinetes.	
	Avaliação dos níveis de apoio de secretariado e economato.	
OS16. Definir objetivos individuais de produção por cada investigador.		
Medidas	Indicadores	
hh. Definir objetivos individuais.	Rácio de investigadores com objetivos acordados.	
OS17. Criar mecanismos de desencorajamento de inatividade na componente ID&I por parte de docentes da EN.		
Medidas	Indicadores	
ii. Garantir a inclusão da componente ID&I da avaliação de mérito dos docentes.	Percentagem de avaliações de mérito com audição do CINAV, no aplicável à componente ID&I.	=
OS18. Otimizar a produtividade e eficácia dos processos administrativos.		

Relatório de Atividades de 2017

Medidas	Indicadores	
jj. Adotar as melhores práticas e processos administrativos das instituições congêneres de referência.	Tempo de resposta dos principais processos administrativos.	=
	Número de erros processuais detetados.	<
	Grau de clareza, transparência e formalização dos processos adotados.	=
	Capacidade em acumular conhecimento de forma transversal, independente de funcionários particulares.	
kk. Contratar funcionários com a preparação necessária à gestão de ID&I.	Número e qualificação dos funcionários do CINAV.	<
ll. Maximizar o uso de tecnologias de informação para otimizar processos.	Grau de informatização dos processos internos.	=
OE4. Criar e reter um corpo de investigadores de qualidade, academicamente habilitado, motivado, com elevado sentido de pertença e partilha da Visão, Missão, Valores e Objetivos.		
OS19. Diversificar o universo de recrutamento de investigadores.		
Medidas	Indicadores	
mm. Convidar para membros do CINAV personalidades de mérito e competência reconhecida, ainda que exteriores à EN e à Marinha.	Percentagem de investigadores captados externamente.	
OS20. Promover o perfil adequado das comissões dos docentes militares da EN e apoiar a decisão da sua passagem a professores efetivos.		
Medidas	Indicadores	
nn. Cooperar com a estrutura da EN para instituir o modelo 2+3+1+1 para as comissões de professores da EN.	Indicador binário. Regime instituído ou não.	
OS21. Criar mecanismos de <i>empowerment</i> efetivo dos responsáveis pelas Linhas de Investigação.		
Medidas	Indicadores	
oo. Definir Linhas de Investigação e seus coordenadores.	Percentagem de investigadores não integrados em linhas de investigação.	
pp. Realização de reuniões periódicas com os coordenadores das Linhas	Número de reuniões realizadas.	
OS22. Comprometer todos os investigadores na definição das linhas estratégicas do centro, e na co-responsabilidade pelos resultados obtidos.		
Medidas	Indicadores	

qq. Garantir a participação de todos os investigadores nas tarefas relativas à revisão e avaliação do Plano Estratégico.	Percentagem de investigadores envolvidos nas revisões do PE.	
OS23. Criar mecanismos para incremento dos níveis de coesão institucional e partilha de visão.		
Medidas	Indicadores	
rr. Criar um Plano de comunicação interna.	Existência do Plano de Comunicação.	
	Grau de cumprimento do plano.	
	Eficácia dos mecanismos de difusão interna de conhecimento.	
ss. Criar um <i>site</i> para suportar os processos de comunicação internos.	Percentagem de fluxos informacionais internos que se suportam no <i>site</i> .	
tt. Criação de mecanismos para intercâmbio periódico das atividades das linhas de investigação.	Número de reuniões realizadas.	
uu. Manter permanentemente atualizados e disponíveis os resultados relativos à produção.	Tempo médio de latência de listas desatualizadas.	>
vv. Fomentar ações de <i>team-building</i> .	Frequência com que são realizadas ações de <i>team-building</i> .	
	Periodicidade de ações de partilha de experiências entre as linhas de investigação e/ou projetos.	
OS24. Incentivar e apoiar os docentes da EN, e os investigadores do CINAV na frequência de ciclos de estudo avançados.		
Medidas	Indicadores	
ww. Institucionalizar a necessidade de progressão permanente das qualificações do corpo docente.	Número e nível de ações de formação, conferentes de grau académico ou não, concluídas por elementos do corpo docente.	=

7. OUTROS ASSUNTOS

Na 6ª reunião do Conselho Científico do CINAV realizada em 03MAR17, o CMG Alves Salgado foi eleito presidente do Conselho Científico; o Professor Doutor Luís Sousa Lobo assumiu funções como membro da Unidade de Acompanhamento, substituindo o Professor Doutor Veiga Simão; e o CMG Sardinha Monteiro foi nomeado coordenador da Linha de Investigação em Estratégia Marítima

Na 7ª reunião do Conselho Científico do CINAV realizada em 21JUN17, foram nomeados 13 novos membros do CINAV, a acrescentar aos 133 já existentes e o

CFR Lourenço Gorricha foi eleito representante do Conselho Científico na Direção. A lista dos novos membros do CINAV encontra-se no Anexo C.

8. CONCLUSÃO

Relativamente a este ano em concreto, as atividades decorreram de modo semelhante aos anos anteriores, genericamente com o mesmo tipo de problemas e sucessos.

No entanto, o CINAV está neste momento a completar um ciclo do seu desenvolvimento, em que se destacou por uma muito intensa atividade de angariação de projetos de investigação com financiamento externo, e a necessidade de se afirmar como um centro de investigação para a Marinha e para a Escola Naval. Os projetos mais marcantes desta primeira fase, como o projeto ICARUS financiado pelo FP7, o projeto SeaGull financiado pelo QREN, e o projeto CNO financiado pela FCT terminaram, e genericamente foram sucessos significativos. Conseguiram assegurar os recursos financeiros que o centro necessita para apoiar outras atividades, tornaram a Marinha (e a Escola Naval) conhecida e reconhecida no meio científico, e providenciaram amplo campo de trabalho para os investigadores. Fruto quer do incentivo direto do CINAV quer do esforço por contabilizar estatisticamente todas as contribuições da Marinha, os índices de produção científica melhoraram muito significativamente. O número e dimensão dos eventos promovidos ou organizados pelo CINAV tem sido muito significativo. O CINAV tem estado presente nas mais diversas áreas da Marinha e da Escola Naval, sendo neste momento a sua existência e importância amplamente reconhecidas, embora a diferentes níveis. Para os que duvidavam da sua relevância ou capacidade, não restam já dúvidas.

No entanto mantêm-se muitas das suas fragilidades, sendo a mais gritante a falta de recursos humanos. Esta falta tem sido mitigada graças a um extraordinário empenhamento de poucos, o que não constitui um modelo sustentável ou aceitável, a vários níveis. Por um lado, os recursos humanos existentes têm limites e, para além de não aguentarem esta carga, falham cada vez mais dadas as atividades cada vez mais abrangentes do centro. Por outro lado, o CINAV não consegue dar o apoio que devia a diversas atividades.

O CINAV contou com a visita do professor universitário Dr. Ernesto Madariaga Dominguez, da Universidade de Cantábria, de 2 de outubro a 01 de dezembro de 2017. Este intercâmbio foi o primeiro do género e visou a troca de conhecimento e contactos com outras universidades, que em muito enriquece o nosso trabalho, sempre focado nas áreas de interesse da Marinha. A visita foi considerada pelo CINAV um enorme sucesso e uma excelente oportunidade para trabalhar em conjunto com o Dr. Ernesto e divulgar o trabalho do CINAV na comunidade

científica. O empenhamento, entusiasmo e dedicação do Dr. Ernesto, manifestados pela sua proatividade, foram determinantes para este sucesso. Para o sucesso desta visita foi também fundamental a abertura da Marinha e das diversas unidades que se disponibilizaram a cooperar sem hesitar em todas as solicitações.

Na opinião do diretor do CINAV, há fragilidades que derivam do seu enquadramento institucional, quer no seio da Escola Naval, quer no seio da Marinha. As potencialidades do CINAV só se tornarão realidades se houver um empenhamento do comando e dos docentes da Escola Naval, não só em atividades de investigação genericamente falando, mas nas atividades que correspondem a prioridades estratégicas no centro que possam congregiar esforços. De modo igual, é necessário que as diversas unidades de Marinha sintam o CINAV como algo seu, e se empenhem da mesma forma em associar os seus esforços de colaboração, em projetos de I&D com parceiros externos, com o CINAV, e que colaborem com este quando solicitado. No entanto, quer no caso da Escola Naval quer no caso das outras unidades de Marinha, essa colaboração baseia-se puramente numa adesão livre e pessoal, não havendo obrigação nem proveito concreto em fazê-lo. Este problema foi claramente identificado pela comissão de instalação, mas não foram implementadas as possíveis soluções, e o seu enquadramento legal não salvaguarda esta questão.

Inicia-se agora um novo ciclo, com um novo conjunto de grandes projetos que se estão a iniciar, com um conjunto pequeno mas significativo de docentes civis a tempo inteiro. Externamente, temos uma vasta rede de contactos, embora o nosso parceiro principal, o INESC-TEC esteja a revelar alguma frustração pela falta de empenhamento de outras unidades de Marinha nos projetos que temos com eles.

ANEXO A - PRODUÇÃO CIENTÍFICA

Listados por apresentação/publicação

- (1) Artigos em Revistas Científicas Internacionais (20 artigos)
- Canas, A. C. (2017). "The Astronomical Navigation in Portugal in the Age of Discoveries." *Cahiers François Viète* Fernando B. Figueiredo & Colette Le Lay (Ed.), Série III(3): 15-36.
 - Castro, P., J. Croca, et al. (2017). "Generalized Uncertainty Relations in Quantum Mechanics and the Principles of Completeness in Physics." *Physical Science International Journal*, SCIENCEDOMAIN international. 16(4): 1.
 - Conceição, V. P., J. C. Basso, et al. (2017). "Development of a Behavioural Marker System for Rating Cadet's Non-Technical Skills." *TransNav, the International Journal on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation* 11(2): 69-76.
 - Croca, J., P. Castro, et al. (2017). "Pilot-wave gravity and the Titius-Bode Law." *New Horizons in Mathematical Physics* 1(3): 75.
 - Croca, J., P. Castro, et al. (2017). "A Possible Explanation for the em Drive Based on a Pilot Wave Theory." *Journal of Applied Physical Science International* 8(4): 145-151.
 - Liu, H. and T. Sousa (2017). "Decompositions of Graphs into Fans and Single Edges." *Journal of Graph Theory* 85(2): 400-411.
 - Moura, R., M. Klein, et al. (2017). "Inference for Multivariate Regression Model based on synthetic data generated under Fixed-Posterior Predictive Sampling: comparison with Plug-in Sampling." *RevStat* 15(2): 155-186.
 - Príncipe, V., L. O. Gavião, et al. (2017). "Multicriteria Analysis Of Football Match Performances: Composition Of Probabilistic Preferences Applied To The English Premier League 2015/2016." *Pesquisa Operacional* 7(2): 333-363.
 - Salgado, A. A. (2017). "Notes on the Ship Graffiti in the Espirito Santos dos Navegantes Hospital." *The International Journal of Nautical Archaeology* 46(2): 427-433.
 - Salgado, A. A. and C. Lopes (2017). "Cabo Verde e o Brasil durante a Grande Guerra." *Revista Navigator* 13(25): 11-24.
 - Salvado, F. C. (2017). "Confined explosions: The effect of compartment geometry." *Journal of Loss Prevention in the Process Industries* 48: 126-144.
 - Salvado, F. C. (2017). "A review on the strain rate dependency of the dynamic viscoplastic response of FCC metals." *Progress in Materials Science* 88: 186-231.
 - Silva, M. M. and R. Dinis (2017). "A Simplified Massive MIMO Implemented with Pre or Post-Processing." *Physical Communications*, Elsevier.
 - Teodoro, M. F. (2017). "Numerical Solution of a Delay-Advanced Differential Equation from Physiology." *Applied Mathematics & Information Sciences* 11(5): 1287-1297.
 - Teodoro, M. F. (2017). "Numerical Solution of a Delay-Advanced Equation from Acoustics." *International Journal of Mechanics* 11: 107-114.
 - Teodoro, M. F., A. Correia, et al. (2017). "Knowledge Management in Geospatial Information Context. A Preliminary Statistical Approach - A Case Study." *WSEAS Transactions on Business and Economics* 14.

- Teodoro, M. F., F. M. Gonçalves, et al. (2017). "Analyzing the performance of a GPS device." WSEAS Transactions on Environment and Development 13.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Completing the Analysis of a Questionnaire about Pediatric Blood Pressure." WSEAS TRANSACTIONS on BIOLOGY and BIOMEDICINE 14: 56-64.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Notes about Pediatrics Hypertension Literacy." WSEAS TRANSACTIONS on BIOLOGY and BIOMEDICINE 14: 89-97.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Perception about pediatric hypertension." Journal of Computational and Applied Mathematics 312: 209-215.

(2) Artigos em Revistas Científicas Nacionais (6 artigos)

- Andrade, J. F. C.-R., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). O reconhecimento formal da área científica das ciências militares: um imperativo e uma inevitabilidade? Revista Militar. 2583.
- Campaniço, S. V. (2017). A interface trabalho-família: Perspectiva negativa ou positiva? Revista de Psicologia Militar. 24: 133-152.
- Canastro, F., H. Fialho, et al. (2017). Case of Primary Mucosa Associated Lymphoid Tissue Lymphoma of the Lacrimal SAC. Oftalmologia. 41: 1.
- Carvalho, A. R. and M. M. Marques (2017). Cibereducação como medida preventiva no combate ao cibercrime. Cyberlaw by CIJIC. Lisboa: 11-39.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). Arqueologia de um Episódio Naval da Grande Guerra: desenvolvimento e adaptação de métodos e técnicas. Al-Madan. Almada: Centro de Arqueologia de Almada. 21: 76-85.
- Santos, J., C. Sampaio, et al. (2017). Detecção de falha num rolamento com recurso a técnica de envelope em um alternador da fragata NRP Vasco da Gama. Revista "Manutenção": 74-76.

(3) Artigos em Conferências Internacionais (64 artigos)

- Amaro, C., D. Costa, et al. (2017). Treatment of malignant otitis externa with hyperbaric oxygen: review of a single hyperbaric centre experience. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.
- Bernardo, I., R. Henriques, et al. (2017). Social Market: Stock Market and Twitter Correlation. 9th International Conference on Intelligent Decision Technologies (KES-IDT-17), Tivoli Marina Hotel, Vilamoura, Algarve, Portugal, Springer, Cham.
- Carapau, R. S., A. V. Rodrigues, et al. (2017). Unmanned Systems in Military Environments: The benefits of Interoperability. 3rd International Scientific Conference (SEA-CONF 2017), Romania.
- Carapau, R. S., A. V. Rodrigues, et al. (2017). Interoperability of Unmanned Systems in Military Maritime Operations: Developing a controller for unmanned aerial systems operating in maritime environments. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
- Cavique, M., J. Fradinho, et al. (2017). The Iterative Nature of the "Zig" and How to Define the "Hows". 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored), MATEC Web Conf.
- Conceição, V. P., J. C. Basso, et al. (2017). Development of a Behavioural Marker System for Rating Cadet's Non-Technical Skills. 12th International Conference on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation,

Faculty of Navigation of the Gdynia Maritime University and The Nautical Institute, Gdynia.

- Conceição, V. P., M. B. Carmo, et al. (2017). Visualization in Maritime Navigation: A Critical Review. Applied Human Factors and Ergonomics Los Angeles, Springer International Publishing.
- Conceição, V. P., J. Dahlman, et al. (2017). What is maritime navigation? Unfolding the complexity of a Sociotechnical System. Human Factors and Ergonomics Society Annual Meeting.
- Correia, A. and A. Gonçalves (2017). Suitability of BPMN Correct Usage by Users with Different Profiles: An Empirical Study. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer, Cham.
- Correia, A. and A. Gonçalves (2017). Topics Discovery in Text Mining. World Conference on Information Systems and Technologies, Springer, Cham.
- Correia, A., A. Gonçalves, et al. (2017). A model-driven approach to information security compliance. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Correia, A., I. Severino, et al. (2017). Knowledge Management in the development of an Intelligent System to support Emergency Response. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Correia, J., A. Mourão, et al. (2017). Energy evaluation at a winery to increment quality through mechanical engineering: a case study at a Portuguese producer. Conference on Innovative Manufacturing Engineering and Energy (IManE&E), Iași, Romania.
- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de Riscos num Sistema de Gestão de SST II Congresso Luso-Brasileiro de Segurança, Saúde Ocupacional e Ambiental – SSOA2017.
- Fradinho, J., M. Cavique, et al. (2017). How to Compute the Information Content of 3-FR, 3-DP Decoupled Designs with Uniform Probability Density Functions for Their FRs. 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored), MATEC Web Conf.
- Gaspar, G., A. Ferreira, et al. (2017). An Iterative Decision Directed Channel Estimation for Multi-user MIMO Systems. 38th Progress In Electromagnetics Research Symposium 2017 (PIERS 2017), Saint Petersburg, Russia.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Data Protection Risk Modeling into Business Process Analysis. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer, Cham.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Developing anti-bribery organization system based on quantitative pair-wise information an approach based on activity theory. Information Systems and Technologies (CISTI), 2017 12th Iberian Conference on, IEEE.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Anti-bribery Quantitative Model for Information Systems Based on Human Subjectivity. World Conference on Information Systems and Technologies, Springer, Cham.
- Guerreiro, F. G., R. Ganilha, et al. (2017). Emergency Treatments Profile in a Clinical Hyperbaric Center - a case series analysis. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.
- Guerreiro, F. G., A. Teixeira, et al. (2017). Decompression illness in extreme breath-hold dive (Taravana Syndrome) - A case report. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.

- Lampreia, S., V. M. Vairinhos, et al. (2017). Modified Short Run Control Charts Applied To Equipments Control In Early Life Cycle. 7ª Conferência Internacional on Mechanics and Materials (M2D2017), Albufeira.
- Marques, M. M., R. S. Carapau, et al. (2017). GammaEx project: A solution for CBRN remote sensing using Unmanned Aerial Vehicles in maritime environments. MTS/IEEE OCEANS 2017, Anchorage, USA.
- Marques, M. M., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). CBRN Remote Sensing Using Unmanned Aerial Vehicles: Challenges Addressed in the Scope of the GammaEx Project Regarding Hazardous Materials and Environments. 6th International Conference on Risk Analysis and Crisis Response (RACR-2017), Czech Republic.
- Marques, M. M., A. A. Salgado, et al. (2017). STRONGMAR Summer School 2016 – Joining theory with a practical application in Underwater Archeology. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
- Marques, M. S. (2017). Facing Disasters—Trends in Applications to Support Disaster Management. 7th International Conference on Applied Human Factors and Ergonomics (AHFE 2016) and the Affiliated Conferences, AHFE 2016, Orlando, USA Springer International Publishing.
- Marques, M. S., J. Bica, et al. (2017). Modeling and Simulation in Support of Disaster Preparedness. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Marques, M. S., A. Correia, et al. (2017). Empirical Studies in User Experience of an Emergency Management System. International Conference on Human Factors and System Ergonomics, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Marques, O., H. G. e. Melo, et al. (2017). Portuguese Lifeguards Performance in Aquatic Rescue: An Exploratory study. World Conference on Drowning Prevention 2017, Vancouver, Canadá.
- Marques, O., H. G. e. Melo, et al. (2017). Variation of CPR quality applied over summer season by Portuguese Life Guards. World Conference on Drowning Prevention 2017, Vancouver, Canadá.
- Matos, J. S. (2017). The Portuguese Routes in the South China Sea, between Malacca and Macau, in the XVI and XVII Centuries. International Symposium, CHINA / MACAU, SAILING ROUTES, SEA STRAITS AND GLOBAL OCEANS.
- Monteiro, L. S. (2017). O Valor Económico do Mar. 1ª Conferência do Fórum do Mar dos Países da CPLP, Instituto Superior de Ciências Sociais Políticas, Lisboa.
- Moura, R. (2017). 61ST World Statistics Congress (ISI 2017). Singly Imputed Partial Synthetic Data via Plug-in Sampling: Inference for Multivariate Linear Regression Model, Marrakech, Marrocos.
- Moura, R. (2017). An asymptotic approach of the likelihood-based exact inference for singly imputed synthetic data under the multiple linear regression model. 11th Workshop on Statistics, Mathematics and Computation (WSMC11 - 2017), Portalegre.
- Moura, R., C. A. Coelho, et al. (2017). Inference for multivariate regression model based on multiply imputed synthetic data generated via posterior predictive sampling. AIP Conference Proceedings.
- Nunes, I. L., R. Lucas, et al. (2017). Augmented Reality in Support of Disaster Response. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.

- Nunes, P., A. Correia, et al. (2017). Information gathering, management and transferring for geospatial intelligence. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Nunes, P., A. Correia, et al. (2017). Information gathering, management and transferring for geospatial intelligence—A conceptual approach to create a spatial data infrastructure. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Osório, A. S., A. F. Martins, et al. (2017). Effectiveness of Radioiodine Treatment for Autonomous Toxic Node. European Congress Endocrinology, Lisboa.
- Pedra, J. R. (2017). A União europeia e a Securitização do Domínio Marítimo Global. III Congresso Internacional do OBSERVARE – Para Além das Fronteiras: Pessoas, espaços, ideias, Sede da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa.
- Plaksin, I., R. Mendes, et al. (2017). Looking For The RS-PBXs Allowing For Higher Performance of Inertial Confinement: EDA Research And Technology Project RSEM. 48th International Annual Conference of Fraunhofer ICT, Karlsruhe, Germany.
- Rodrigues, A. V., R. S. Carapau, et al. (2017). Unmanned Aerial Vehicles: System Architecture and Protocols. 3rd International Scientific Conference (SEA-CONF 2017), Romania.
- Rodrigues, A. V., R. S. Carapau, et al. (2017). Unmanned Systems Interoperability in Military Maritime Operations: MAVLink to STANAG 4586 Bridge. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
- Salgado, A. A. (2017). Contemporary Underwater Archaeology in Portugal. New challenges, new ideas, Breaking the Surface, Biograd na Moru.
- Salgado, A. A. (2017). Faces of a Great War: A U-35 Action through its protagonists. VII Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Portuarios, Cádiz.
- Salgado, A. A. (2017). Fighting under a "joint" flag. The Portuguese ships in the Spanish Armada, Spanish Armada International Conference, Sligo.
- Salgado, A. A. (2017). Navios e Armadas Ibéricas na defesa do Atlântico (1580-1640). Congresso Árvores, barcos e homens na Península Ibérica (XVII-XVIII), Faculdade de Ciências Sociais e Humanas de Lisboa, ForSEADiscovery Project.
- Salgado, A. A. (2017). WWI German submarine operations in the Atlantic. Journées d'Histoire Navale. Agir sous la mer, Brest.
- Santos, A. G., A. Martinho, et al. (2017). How Axiomatic Design can promote creativity in the design of new products. Conference on Innovative Manufacturing Engineering and Energy (IManE&E), Lasi, Romania.
- Santos, J. F. D. d., C. Sampaio, et al. (2017). Failure detection on a bearing from an alternator with envelope technique. International Machine Vibration Analysis Conference, Antwerp, Belgium.
- Santos, N. P., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). Particle filtering based optimization applied to 3D model-based estimation for UAV pose estimation. OCEANS 2017, Aberdeen.
- Silva, H. V. d., M. Cavique, et al. (2017). Development of an AUV Launch and Recovery System for the Portuguese manned submarines via torpedo tubes. Warship 2017: Naval Submarines & UUVs, Bath, UK.
- Silva, L. R. d. (2017). A importância de um Sistema de Gestão de SST. II Congresso Luso-Brasileiro de Segurança, Saúde Ocupacional e Ambiental – SSOA2017, Rio de Janeiro - Brasil.

- Silva, M. M., R. Dinis, et al. (2017). A Comparison of Massive MIMO using Pre and Post-Processing. 38th Progress In Electromagnetics Research Symposium 2017 (PIERS 2017), Saint Petersburg, Russia.
- Soares, I. (2017). The Bologna Process and the Portuguese Higher Education System: A Reflection over the Path to the Quality and Competitiveness. 4th International Conference On Education And Social Sciences (INTCESS 2017), Istambul, Turquia
- Soares, I., D. Dias, et al. (2017). Learning Outcomes And Employability: A Case Study on Management Academic Programmes. 11th annual International Technology, Education and Development Conference, INTED2017, Valencia.
- Teodoro, M. F. (2017). Approximating a retarded-advanced differential equation that models human phonation. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F. (2017). Approximating a Retarded-Advanced Differential Equation Using Radial Basis Functions. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer.
- Teodoro, M. F. (2017). Numerical Schemes to Solve Some MTFDE's IV Workshop on Computational Data Analysis and Numerical Methods, Beja, Portugal.
- Teodoro, M. F., F. M. Gonçalves, et al. (2017). Performance analysis of a GPS equipment by general linear models approach. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F., A. Romana, et al. (2017). An issue of literacy on pediatric arterial hypertension. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). Modeling caregivers literacy about pediatric arterial hypertension. Satellite Meeting ISI-Committee on Risk Analysis and XI Workshop on Statistics, Mathematics and Computation, Portalegre, Portugal.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). A note about high blood pressure in childhood. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F., C. Simão, et al. (2017). Questioning Caregivers About Pediatric High Blood Pressure. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer.

(4) Artigos em Conferências Nacionais (36 artigos)

- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de Riscos num SGSST – Aplicação Prática Dia Nacional de Prevenção e Segurança no Trabalho.
- Fava, S. (2017). A importância da Avaliação de Riscos num Sistema de Gestão de SST-Aplicação prática. I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança e Dia Nacional da Prevenção e Segurança no Trabalho 2017. Força Aérea Portuguesa.
- Fernandes, M. (2017). O Triângulo Estratégico Português. Seminário do Mar: A Opção Estratégica Atlântica de Portugal. Sociedade de Geografia de Lisboa.
- Flores, J., J. Seixas, et al. (2017). Indústria da Construção e Mercado Imobiliário: uma Oportunidade de Financiamento dos Objectivos de Descarbonização para 2050. 13º Congresso Ibero-americano de Engenharia Mecânica. Lisboa.
- Fradinho, J., A. Gabriel-Santos, et al. (2017). A Importância do Ensino da Teoria e Metodologias de Projecto na Engenharia Mecânica. 13º

- Congresso Ibero-americano de Engenharia Mecânica. Lisboa, Portugal: 23-26 outubro de 2017.
- Goncalves, A., A. Correia, et al. (2017). Controlo Organizacional uma Abordagem Baseada na Teoria Ψ . Atas da Conferência da Associação Portuguesa de Sistemas de Informação. 17: 284-295.
 - Goncalves, A., A. Correia, et al. (2017). A Reference Information Model to Information Security Service. Atas da Conferência da Associação Portuguesa de Sistemas de Informação. 17: 377-380.
 - Guerreiro, F. G. (2017). Indicações Clínicas da Oxigenoterapia Hiperbárica - O seu papel no tratamento das feridas. VI Jornadas da Sociedade Portuguesa de Oxigénio-Ozonoterapia e Medicina Regenerativa. Sesimbra.
 - Guerreiro, F. G. (2017). Indicações e Contra-indicações em Medicina Hiperbárica e Subaquática. Workshop" em Medicina Hiperbárica e Subaquática. Hospital do Divino Espírito santo - Ponta Delgada.
 - Guerreiro, F. G. (2017). O que é a Oxigenoterapia Hiperbárica. Workshop" Medicina Subaquática e Hiperbárica. HFAR - Lisboa.
 - Guerreiro, F. G. (2017). OTHB - Novas Recomendações e Indicações off label. Workshop" Medicina Subaquática e Hiperbárica. HFAR - Lisboa.
 - Lobo, V. J. A. S. (2017). Análise de Dados Geoespaciais utilizando Mapas Auto-Organizados. XXIV Jornadas de Classificação e Análise de Dados - (JOCLAD2017). Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto -FEUP, Porto.
 - Lobo, V. J. A. S. (2017). Visualização de Dados Multidimensionais e Georeferenciados com Mapas auto-Organizados. XXIII Congresso da Sociedade Portuguesa de Estatística – SPE'2017. ISCTE, Lisboa.
 - Lopes, C. (2017). A Evolução Tecnológica Naval e o Impacto na Grande Guerra. A Grande Guerra e os Açores: da estratégia naval à guerra das trincheiras. Ponta Delgada, IHC-FCSH/NOVA.
 - Lopes, C. (2017). Gases tóxicos e o Corpo Expedicionário Português XXVI Colóquio de História Militar: Portugal 1916-1918 Da Guerra à Paz Lisboa, Comissão Portuguesa de História Militar (CPHM).
 - Lopes, C. (2017). Gases Tóxicos: O impacto na saúde dos militares do C.E.P. . Conferência Internacional A Hecatombe da Guerra: Impactos na saúde, demografia e pensamento contemporâneo (séculos XIX-XXI). Lisboa.
 - Mano, S. S., I. Leal, et al. (2017). ESCLERITE ANTERIOR NECROTIZANTE COM INFLAMAÇÃO NUM CASO DE GRANULOMATOSE COM POLIANGEÍTE – GRANULOMATOSE DE WEGENER. Reunião dos Grupos Portugueses de Retina e Vítreo e Inflamação Ocular.
 - Marques, M. S. (2017). A Marinha e a edificação de capacidades militares a longo prazo. Situação atual e perspectivas futuras. O planeamento estratégico militar: Adequação aos novos paradigmas de segurança e defesa. J. e. S. Andrade, R. (Coords.). Instituto Universitário Militar, Lisboa, Coleção "ARES". 18: 83-90.
 - Matos, J. S. (2017). D. Francisco Manuel de Melo e o Mar: a propósito dos 350 anos da sua morte. Conferência efectuada a convite na XIII Sessão cultural conjunta do ICEA e Academia de Marinha. Ericeira.
 - Matos, J. S. (2017). Luís Albuquerque e os Estudos de História da Náutica. Conferência proferida na Academia de Marinha na sessão comemorativa do centenário do nascimento de Luís Albuquerque. Academia de Marinha.
 - Matos, J. S. (2017). Portugal e Aragão no reinado de D. Dinis. XV Simpósio de História Marítima. Academia de Marinha.

- Matos, J. S. (2017). Velas e manobras, nos navios dos séculos XVI e XVII. Encontro Internacional Árvores, barcos e homens na Península Ibérica (Séculos XVI-XVIII), no âmbito do projecto ForSEADiscovery. Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa.
- Monteiro, L. S. (2017). Desafios da Estratégia Militar. Workshop da Revista Militar subordinado ao título “Desafios da Estratégia Militar”. Revista Militar.
- Monteiro, L. S. (2017). Gerações da guerra moderna: de Vestefália às guerras de 4ª geração. Comunicação à Academia de Marinha – Sessão Solene integrada nas Comemorações do Dia da Marinha. Lisboa.
- Monteiro, L. S. (2017). Visão Estratégica do Mar de Portugal. Sessão de Abertura da 3ª Conferência do Jornal da Economia do Mar. Centro de Congressos do Estoril.
- Salgado, A. A. (2017). A acção dos submarinos alemães através dos protestos de mar. XXVI Colóquio de História Militar. Lisboa.
- Salgado, A. A. (2017). A Guerra Submarina na costa alentejana e algarvia durante a Grande Guerra. Colóquio Sines e o seu porto. História e Património. Sines.
- Salgado, A. A. (2017). O Património Cultural Subaquático da Época Contemporânea em Portugal. Conferência Internacional sobre o Património Cultural e Histórico Subaquático de Cabo Verde. Mindelo.
- Salgado, A. A. (2017). Operações dos submarinos alemães no Atlântico durante a Grande Guerra. Congresso Internacional, A Grande Guerra e os Açores: da Estratégia Naval à guerra das trincheiras. Ponta Delgada.
- Salgado, A. A. (2017). A primeira esquadrilha de submarinos: uma arma defensiva ou ofensiva. XXVI Colóquio de História Militar. Lisboa.
- Santos, J. F. D. d., C. Sampaio, et al. (2017). Projeto VibControlo – Um caso de estudo de Manutenção Lean na Marinha Portuguesa. 14º Congresso Nacional de Manutenção.
- Silva, F. D. (2017). Super-herói ou vilão – Breve percurso pela historiografia sobre Gomes Freire. Congresso Internacional “Gomes Freire de Andrade: o Homem e o seu Tempo”. Academis Militar (campus da Amadora): 12.
- Silva, L. R. d. (2017). Marinha Portuguesa – Qual o caminho em matéria de SST? I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança. Força Aérea Portuguesa.
- Silva, L. R. d. (2017). Sistema de Gestão de SST da Marinha I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança. Força Aérea Portuguesa.
- Silva, L. R. d. (2017). Sistema de Gestão SSTA na Marinha” e “Qual o caminho em matéria de SST” I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança e Dia Nacional da Prevenção e Segurança no Trabalho 2017.
- Teodoro, M. F. (2017). Prevalência da hipertensão em idade pediátrica: uma abordagem preliminar. ENSPE 2017. Lisboa.

(5) Artigos de Divulgação em Revista (43 artigos)

- Campaniço, S. V. (2017). Gestão de Recursos na Ponte. 2017: O ano da mudança. Revista da Armada. 523: 11-12.
- Canas, A. C. (2017). Marinha – 700 anos a servir Portugal no mar. Revista da Armada: 18-19, 16-17 e 14.

- Canastro, F. (2017). Ângulo e Disco ótico na Prática Clínica. Revista Visão SPO, 60º Congresso Português de Oftalmologia.
- Canastro, F. (2017). Rastreios à Visão dos Portugueses. Revista Visão SPO, 60º Congresso Português de Oftalmologia.
- Carvalho, A. R. (2017). Ciberespaço. O quinto Domínio Operacional. Revista da Armada. Lisboa. 518: 16-17.
- Carvalho, A. R. (2017). Ciberespaço: Liberdade vs. Soberania. Revista da Armada Lisboa. 521: 12-13.
- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de riscos numa proposta de um sistema de gestão de SST Revista Segurança.
- Monteiro, L. S. (2017). 4ª Geração da Guerra. Revista Militar. 2590: 1001-1014.
- Monteiro, L. S. (2017). Gerações da guerra moderna: de Vestefália às guerras de 4ª geração. Revista "Segurança & Defesa". 34: 25-30.
- Monteiro, L. S. (2017). Pe. Fernando Oliveira – Um pioneiro em assuntos náuticos e navais. Revista de Marinha. 995.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 28 – Marinhas e Política Externa. Revista da Armada. 515.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 29 – Centros de Excelência da NATO – 1ª parte. Revista da Armada. 516.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 30 – Centros de Excelência da NATO – 2ª parte. Revista da Armada. 517.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 31 – O Valor Económico do Mar. Revista da Armada. 518.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 34 – Reflexões sobre os recentes acidentes marítimos com navios da US Navy. Revista da Armada. 522.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 35 – Gerações da guerra – 1ª parte. Revista da Armada. 523.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 36 – Gerações da guerra – 2ª parte. Revista da Armada. 524.
- Monteiro, L. S. (2017). Uma Marinha relevante. Revista da Marinha. 1000.
- Monteiro, L. S. and J. F. d. Silva (2017). Estratégia 33 – Incerteza e surpresa no planeamento estratégico. Revista da Armada. 521.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Acidente Vascular Cerebral. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Alimentação Saudável. Revista da Armada: 32.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Alopecia. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Atividade Física Segura. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Boca Seca. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Candidíase. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Doença Periodontal. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Fisioterapia. Revista da Armada: 32.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Rinite Alérgica. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Síndrome do Ovário Poliquístico. Revista da Armada: 32.

- Salgado, A. A. (2017). Carta Arqueológica de Cascais. Exemplo UNESCO de Boas Práticas. Revista de Marinha. Lisboa. 998: 64-65.
- Salgado, A. A. (2017). A Marinha e o Património Cultural Marítimo da Época Contemporânea. Revista de Marinha. Lisboa. 999: 64-65.
- Salgado, A. A. (2017). A minha crónica sobre o Património Cultural Marítimo. Revista de Marinha. Lisboa. 1000: 112-114.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). O achamento do U-581. Os Açores na Batalha do Atlântico. Revista de Marinha. 996: 64-65.
- Salgado, A. A., J. Russo, et al. (2017). A fragata Numancia e a sua “pegada cultural”. Revista de Marinha. 995: 64-65.
- Sampaio, C. (2017). O papel do controlo de vibrações mecânicas no uso do mar. Anais do Clube Militar Naval.
- Silva, J. (2017). Baldaque da Silva: a Obra. Anais do Clube Militar Naval. CXLVIII.
- Silva, J. (2017). Manobra de Butakov ou Volta de Williamson? Revista de Marinha. Lisboa, Editora Náutica Nacional. 996.
- Silva, J. (2017). A Marinha e a História – dois séculos de historiografia naval. Anais do Clube Militar Naval. CXLVIII.
- Silva, J. (2017). Um Marinheiro com Visão Conjunta - A Influência de Charles Napier no Desfecho da Guerra Civil de 1828-1834. Revista Militar. Lisboa, Empresa da Revista Militar. 69: 2583.
- Silva, L. R. d. (2017). Inspeção-Geral da Marinha – A SSTA na Marinha. Revista da Armada 520: 13.
- Silva, L. R. d. (2017). O SsOA 2017 uma visão privilegiada Revista Segurança.
- Silva, M. N. M. d. (2017). O COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL NAS FORÇAS ARMADAS. Cadernos do IUM. 16: 91-159.
- Sousa, T. (2017). Maryam Mirzakhani, a “Nobel da Matemática” deixa-nos aos 40 anos de idade. Gazeta Matemática. 183,.

(6) Capítulos de Livro ou Editor de Livro (12 artigos)

- Canas, A. C. (2017). S. Luís, Frei Francisco de (Cardeal Saraiva). Dicionário de Historiadores Portugueses. S. C. M. (org.). Universidade de Lisboa. Faculdade de Letras. Centro de História.
- Conceição, V. P., M. B. Carmo, et al. (2017). Visualization in Maritime Navigation: A Critical Review. Applied Human Factors and Ergonomics. N. A. S. (Ed.). Los Angeles, Springer International Publishing. 484: 199–212.
- Cubber, G. D., D. Doroffei, et al. (2017). Operational Validation of Search and Rescue Robots Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice.
- Doroffei, D., G. D. Cubber, et al. (2017). User-Centered Design. Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice.
- López, D. S., G. Moreno, et al. (2017). Interoperability in a Heterogeneous Team of Search and Rescue Robots. Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice: 94-125.
- Maia, N. N. M., N. M. Neves, et al. (2017). Steady State Shift Damage Localization: a super-element approach. Proceedings of the International Conference on Structural Engineering Dynamics. Ericeira.

- Matos, A., E. Silva, et al. (2017). Unmanned Maritime Systems for Search and Rescue Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice, InTech: 77-92.
- Matos, J. S. (2017). Portugal. The West Sea front of Europe. The Sea in History, The Early Modern World. C. B. a. G. L. Bouëdec. Suffolk: 429-439.
- Silva, E. C. e., A. Borges, et al. (2017). Time Series Data Mining for Energy Prices Forecasting: An Application to Real Data. Intelligent Systems Design and Applications. A. A. Madureira A., Gamboa D., Novais P. (eds). 16th International Conference on Intelligent Systems Design and Applications (ISDA 2016), Porto, Springer. 557: 649-658.
- Silva, F. D. and F. C. Domingues (2017). Empire and trade without a major navy: Portugal. The Sea in History - The Modern World. N. A. M. R. (Editor). Woodbridge (UK), The Boydell Press: 202-209.
- Silva, J. F. (2017). Os Mares como Espaços Económicos e de Segurança. Espaços Económicos e Espaços de Segurança L. M. L. V. P. (Coord.). Lisboa: UAL, OBSERVARE: 161-187.
- Teodoro, M. F. and F. M. Gonçalves (2017). A Preliminary Statistical Evaluation of GPS Static Relative Positioning. Progress in Industrial Mathematics at ECMI 2016. P. Quintela, Barral, P., Gómez, D., Pena, F.J., Rodríguez, J., Salgado, P., Vázquez-Méndez, M.E. (eds.), Springer.

(7) Livros em Editora Internacional (nenhum livro)

(8) Livros em Editora Nacional (1 livro)

- Bugalho, A. and F. G. Guerreiro (2017). Pneumologia Básica em Medicina Familiar, Lidel - Edições Técnicas.

(9) Outros Artigos e Palestras (35 artigos)

- Cavique, M. (2017). Mobile Harbor, a new concept on harbor logistics, Ocean Business Talks. Oceans Meeting - The Ocean and Human Health. Lisboa, Portugal.
- Cavique, M. (2017). Tutorial on Redundant Designs. 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored). Iași, Roménia.
- Costa, C. L. (2017). Apontamentos sobre acústica submarina e equações do sonar – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Modelo climático de propriedades físicas, de propagação acústica e de movimento geostrófico no oceano mundial – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Modelo de propagação acústica submarina – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Oceanografia I (Descritiva) – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Oceanografia II (Dinâmica) – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Fernandes, M. (2017). A Geopolítica da Alemanha Contemporânea da Guerra à Paz: Conceitos e Problemáticas. Seminário de Doutorandos do ESPI: Experiências e Práticas - Sessão Cidadania na Paz e na Guerra.

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa.

- Galrito, A. (2017). Reflective Essay on Cyber Security. Individual elective essay for Inter-American Defence College. Inter-American Defence College.
- Guerreiro, F. G. (2017). Centro de Medicina Subaquática e Hiperbárica – Caracterização e Panorâmica Global de Atividade. Curso de Promoção a Oficial Superior 2016-2017. Instituto Universitário Militar, Lisboa.
- Guerreiro, F. G. (2017). Emergências Médicas - Patologia Respiratória. Curso de Evacuações Aeromédicas. Centro de Medicina Aeronáutica - Lisboa.
- Guerreiro, F. G. (2017). Fisiopatologia Hiperbárica – Caracterização e Panorâmica Global de Atividade. Curso de Formação Complementar de Oficiais Escola Naval.
- Guerreiro, F. G. (2017). OHB – Fundamentos Fisiológicos e Indicações Terapêuticas. Aplicação na Área da Neurologia. Reunião Clínica do Serviço de Neurologia - Hospital de Santa Maria. Centro Hospitalar de Lisboa Norte.
- Guerreiro, F. G. (2017). Osteorradionecrose da Mandíbula. Ilas Tertúlias em Medicina Hiperbárica. IPO - Porto.
- Guerreiro, F. G. and C. Amaro (2017). Osteorradionecrose da Mandíbula – a experiência do CMSH. Sessão Clínica do Hospital das Forças Armadas Lisboa.
- Henriques, J. L. G. and M. Henriques (2017). Esporos de *Pleurotus ostreatus* e *Lentinus edodes* no ar. Perigo. Não respirar.
- Henriques, M. (2017). Os Supratalares. Poster, XVII Congresso da Sociedade Portuguesa de Medicina Física e de Reabilitação. Porto.
- Henriques, M. (2017). Safe Physical Activity. 10º Congresso da Federação Europeia das Associações de Medicina Desportiva. Estoril.
- Lopes, C. (2017). Formas de Bloqueio Naval: A evolução técnica do torpedo e o fim do bloqueio naval próximo. Seminário de Investigação Permanente Lisboa, ESPI - Economia, Sociedade, Património e Inovação IHC-FCSH/UNL.
- Martins, M. (2017). Métodos Eficientes de Simulação e Otimização em Problemas de Segurança Portuária. Doutoramento em Estatística e Investigação Operacional (Especialidade de Análise de Sistemas). Lisboa, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa.
- Moura, R. (2017). Likelihood-based Inference for Multivariate Regression Models using Synthetic Data.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Investigação em Medicina Hiperbárica. Palestra no Centro de Medicina Subaquática e Hiperbárica, no contexto de formadora na 1ª edição do Mestrado em Medicina hiperbárica e Subaquática.
- Pratas, A. C. d. S. and M. Henriques (2017). Atividade física segura. Revista da Armada. 514:31.
- Pratas, A. C. d. S., D. Nunes, et al. (2017). Fisioterapia. Revista da Armada. 521:47.
- Salgado, A. A. (2017). Cabo Verde durante a Grande Guerra. Conferência Internacional sobre o Património Cultural e Histórico Subaquático de Cabo Verde. Mindelo.
- Salgado, A. A. (2017). Madeira e a Grande Guerra no mar. Conferência no 24º Aniversário do Comando Operacional da Madeira. Funchal.

- Salgado, A. A., J. Freire, et al. (2017). O Navio de Salvamento Patrão Lopes: Um herói esquecido. Lisboa, Academia de Marinha.
- Salgado, A. A., J. Freire, et al. (2017). Patrão Lopes. Um paradigma da arqueologia subaquática contemporânea. Arqueologia em Portugal: recuperar o passado em 2016. Lisboa, Museu Nacional de Arqueologia.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). O U35 no Algarve. Lançamento do livro "Ações do U35 no Algarve". Sagres.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). Projeto U-35 – A Rota e os Afundamentos de um Submarino Alemão nos mares de Sagres no Contexto da 1ª Guerra Mundial. II seminário "Potencialidades de um concelho – O Mar de Vila do Bispo". Vila do Bispo.
- Silva, F. D. (2017). A coleção oceanográfica de D. Carlos I, entre o Aquário Vasco da Gama e a Liga Naval (1909-1929). Conferências paralelas da exposição de Amadeo de Souza-Cardoso no Museu Nacional de Arte Contemporânea. Lisboa, Aquário Vasco da Gama.
- Silva, F. D. (2017). A sede da Liga Naval Portuguesa no Palácio Calhariz-Palmela (1909-1932) – Lugar de memória de Amadeo de Souza-Cardoso. Lisboa, Academia de Marinha.
- Sousa, T. (2017). 280 Anos de Teoria de Grafos. 30º Seminário Nacional de História da Matemática. Lisboa, Academia Militar.
- Sousa, T. (2017). The Four Colour Theorem. Recreational Mathematics Colloquium V. Lisboa, Museu Nacional de História Natural e da Ciência.
- Sousa, T. (2017). Monochromatic edge decompositions of graphs. CEAFEL, Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications. Lisboa, Instituto Superior Técnico.

Listados por linha de investigação

(1) Processamento de Sinal

- Castro, P., J. Croca, et al. (2017). "Generalized Uncertainty Relations in Quantum Mechanics and the Principles of Completeness in Physics." Physical Science International Journal, SCIENCE DOMAIN international. 16(4): 1.
- Croca, J., P. Castro, et al. (2017). "Pilot-wave gravity and the Titius-Bode Law." New Horizons in Mathematical Physics 1(3): 75.
- Croca, J., P. Castro, et al. (2017). "A Possible Explanation for the em Drive Based on a Pilot Wave Theory." Journal of Applied Physical Science International 8(4): 145–151.
- Gaspar, G., A. Ferreira, et al. (2017). An Iterative Decision Directed Channel Estimation for Multi-user MIMO Systems. 38th Progress In Electromagnetics Research Symposium 2017 (PIERS 2017), Saint Petersburg, Russia.
- Silva, M. M. and R. Dinis (2017). "A Simplified Massive MIMO Implemented with Pre or Post-Processing." Physical Communications, Elsevier.
- Silva, M. M., R. Dinis, et al. (2017). A Comparison of Massive MIMO using Pre and Post-Processing. 38th Progress In Electromagnetics Research Symposium 2017 (PIERS 2017), Saint Petersburg, Russia.

(2) Robótica Móvel

- Carapau, R. S., A. V. Rodrigues, et al. (2017). Unmanned Systems in Military Environments: The benefits of Interoperability. 3rd International Scientific Conference (SEA-CONF 2017), Romania.

- Carapau, R. S., A. V. Rodrigues, et al. (2017). Interoperability of Unmanned Systems in Military Maritime Operations: Developing a controller for unmanned aerial systems operating in maritime environments. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
 - Cubber, G. D., D. Doroffei, et al. (2017). Operational Validation of Search and Rescue Robots Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice.
 - Doroffei, D., G. D. Cubber, et al. (2017). User-Centered Design. Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice.
 - López, D. S., G. Moreno, et al. (2017). Interoperability in a Heterogeneous Team of Search and Rescue Robots. Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice: 94-125.
 - Marques, M. M., R. S. Carapau, et al. (2017). GammaEx project: A solution for CBRN remote sensing using Unmanned Aerial Vehicles in maritime environments. MTS/IEEE OCEANS 2017, Anchorage, USA.
 - Marques, M. M., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). CBRN Remote Sensing Using Unmanned Aerial Vehicles: Challenges Addressed in the Scope of the GammaEx Project Regarding Hazardous Materials and Environments. 6th International Conference on Risk Analysis and Crisis Response (RACR-2017), Czech Republic.
 - Marques, M. M., A. A. Salgado, et al. (2017). STRONGMAR Summer School 2016 – Joining theory with a practical application in Underwater Archeology. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
 - Matos, A., E. Silva, et al. (2017). Unmanned Maritime Systems for Search and Rescue Search and Rescue Robotics - From Theory to Practice, InTech: 77-92.
 - Rodrigues, A. V., R. S. Carapau, et al. (2017). Unmanned Aerial Vehicles: System Architecture and Protocols. 3rd International Scientific Conference (SEA-CONF 2017), Romania.
 - Rodrigues, A. V., R. S. Carapau, et al. (2017). Unmanned Systems Interoperability in Military Maritime Operations: MAVLink to STANAG 4586 Bridge. MTS/IEEE OCEANS 2017, Aberdeen.
 - Santos, N. P., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). Particle filtering based optimization applied to 3D model-based estimation for UAV pose estimation. OCEANS 2017, Aberdeen.
- (3) Sistemas de Apoio à Decisão
- Andrade, J. F. C.-R., V. J. A. S. Lobo, et al. (2017). O reconhecimento formal da área científica das ciências militares: um imperativo e uma inevitabilidade? Revista Militar. 2583.
 - Bernardo, I., R. Henriques, et al. (2017). Social Market: Stock Market and Twitter Correlation. 9th International Conference on Intelligent Decision Technologies (KES-IDT-17), Tivoli Marina Hotel, Vilamoura, Algarve, Portugal, Springer, Cham.
 - Cavique, M. (2017). Mobile Harbor, a new concept on harbor logistics, Ocean Business Talks. Oceans Meeting - The Ocean and Human Health. Lisboa, Portugal.
 - Cavique, M. (2017). Tutorial on Redundant Designs. 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored). Iași, Roménia.
 - Cavique, M., J. Fradinho, et al. (2017). The Iterative Nature of the “Zig” and How to Define the “Hows”. 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored), MATEC Web Conf.

- Correia, A. and A. Gonçalves (2017). Suitability of BPMN Correct Usage by Users with Different Profiles: An Empirical Study. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer, Cham.
- Correia, A. and A. Gonçalves (2017). Topics Discovery in Text Mining. World Conference on Information Systems and Technologies, Springer, Cham.
- Correia, A., A. Gonçalves, et al. (2017). A model-driven approach to information security compliance. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Correia, A., I. Severino, et al. (2017). Knowledge Management in the development of an Intelligent System to support Emergency Response. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Correia, J., A. Mourão, et al. (2017). Energy evaluation at a winery to increment quality through mechanical engineering: a case study at a Portuguese producer. Conference on Innovative Manufacturing Engineering and Energy (IManE&E), Iași, Romania.
- Flores, J., J. Seixas, et al. (2017). Indústria da Construção e Mercado Imobiliário: uma Oportunidade de Financiamento dos Objetivos de Descarbonização para 2050. 13º Congresso Ibero-americano de Engenharia Mecânica. Lisboa.
- Fradinho, J., M. Cavique, et al. (2017). How to Compute the Information Content of 3-FR, 3-DP Decoupled Designs with Uniform Probability Density Functions for Their FRs. 11th International Conference on Axiomatic Design (ICAD 2017, CIRP sponsored), MATEC Web Conf.
- Fradinho, J., A. Gabriel-Santos, et al. (2017). A Importância do Ensino da Teoria e Metodologias de Projeto na Engenharia Mecânica. 13º Congresso Ibero-americano de Engenharia Mecânica. Lisboa, Portugal: 23-26 outubro de 2017.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Data Protection Risk Modeling into Business Process Analysis. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer, Cham.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Developing anti-bribery organization system based on quantitative pair-wise information an approach based on activity theory. Information Systems and Technologies (CISTI), 2017 12th Iberian Conference on, IEEE.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Anti-bribery Quantitative Model for Information Systems Based on Human Subjectivity. World Conference on Information Systems and Technologies, Springer, Cham.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). Controlo Organizacional uma Abordagem Baseada na Teoria Ψ . Atas da Conferência da Associação Portuguesa de Sistemas de Informação. 17: 284-295.
- Gonçalves, A., A. Correia, et al. (2017). A Reference Information Model to Information Security Service. Atas da Conferência da Associação Portuguesa de Sistemas de Informação. 17: 377-380.
- Lobo, V. J. A. S. (2017). Análise de Dados Geoespaciais utilizando Mapas Auto-Organizados. XXIV Jornadas de Classificação e Análise de Dados - (JOCLAD2017). Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto -FEUP, Porto.
- Lobo, V. J. A. S. (2017). Visualização de Dados Multidimensionais e Georeferenciados com Mapas auto-Organizados. XXIII Congresso da Sociedade Portuguesa de Estatística – SPE'2017. ISCTE, Lisboa.

- Marques, M. S. (2017). Facing Disasters—Trends in Applications to Support Disaster Management. 7th International Conference on Applied Human Factors and Ergonomics (AHFE 2016) and the Affiliated Conferences, AHFE 2016, Orlando, USA Springer International Publishing.
- Marques, M. S. (2017). A Marinha e a edificação de capacidades militares a longo prazo. Situação atual e perspetivas futuras. O planeamento estratégico militar: Adequação aos novos paradigmas de segurança e defesa. J. e. S. Andrade, R. (Coords.). Instituto Universitário Militar, Lisboa, Coleção "ARES". 18: 83-90.
- Marques, M. S., J. Bica, et al. (2017). Modeling and Simulation in Support of Disaster Preparedness. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Marques, M. S., A. Correia, et al. (2017). Empirical Studies in User Experience of an Emergency Management System. International Conference on Human Factors and System Ergonomics, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Moura, R. (2017). 61ST World Statistics Congress (ISI 2017). Singly Imputed Partial Synthetic Data via Plug-in Sampling: Inference for Multivariate Linear Regression Model, Marrakech, Marrocos.
- Moura, R. (2017). An asymptotic approach of the likelihood-based exact inference for singly imputed synthetic data under the multiple linear regression model. 11th Workshop on Statistics, Mathematics and Computation (WSMC11 - 2017), Portalegre.
- Moura, R. (2017). Likelihood-based Inference for Multivariate Regression Models using Synthetic Data.
- Moura, R., C. A. Coelho, et al. (2017). Inference for multivariate regression model based on multiply imputed synthetic data generated via posterior predictive sampling. AIP Conference Proceedings.
- Moura, R., M. Klein, et al. (2017). "Inference for Multivariate Regression Model based on synthetic data generated under Fixed-Posterior Predictive Sampling: comparison with Plug-in Sampling." *RevStat* 15(2): 155-186.
- Nunes, I. L., R. Lucas, et al. (2017). Augmented Reality in Support of Disaster Response. Conferência Internacional on Human Factors and System Interactions, Los Angeles, California (USA), Springer.
- Nunes, P., A. Correia, et al. (2017). Information gathering, management and transferring for geospatial intelligence. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Nunes, P., A. Correia, et al. (2017). Information gathering, management and transferring for geospatial intelligence—A conceptual approach to create a spatial data infrastructure. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Príncipe, V., L. O. Gavião, et al. (2017). "Multicriteria Analysis Of Football Match Performances: Composition Of Probabilistic Preferences Applied To The English Premier League 2015/2016." *Pesquisa Operacional* 7(2): 333-363.
- Santos, A. G., A. Martinho, et al. (2017). How Axiomatic Design can promote creativity in the design of new products. Conference on Innovative Manufacturing Engineering and Energy (IManE&E), Iasi, Romania.
- Silva, E. C. e., A. Borges, et al. (2017). Time Series Data Mining for Energy Prices Forecasting: An Application to Real Data. Intelligent Systems Design and Applications. A. A. Madureira A., Gamboa D., Novais P. (eds). 16th International Conference on Intelligent Systems Design and Applications (ISDA 2016), Porto, Springer. 557: 649-658.

- Silva, H. V. d., M. Cavique, et al. (2017). Development of an AUV Launch and Recovery System for the Portuguese manned submarines via torpedo tubes. Warship 2017: Naval Submarines & UUVs, Bath, UK.
- Teodoro, M. F. (2017). Approximating a retarded-advanced differential equation that models human phonation. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F. (2017). Approximating a Retarded-Advanced Differential Equation Using Radial Basis Functions. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer.
- Teodoro, M. F. (2017). Numerical Schemes to Solve Some MTFDE's IV Workshop on Computational Data Analysis and Numerical Methods, Beja, Portugal.
- Teodoro, M. F. (2017). "Numerical Solution of a Delay-Advanced Differential Equation from Physiology." Applied Mathematics & Information Sciences 11(5): 1287-1297.
- Teodoro, M. F. (2017). "Numerical Solution of a Delay-Advanced Equation from Acoustics." International Journal of Mechanics 11: 107-114.
- Teodoro, M. F. (2017). Prevalência da hipertensão em idade pediátrica: uma abordagem preliminar. ENSPE 2017. Lisboa.
- Teodoro, M. F., A. Correia, et al. (2017). "Knowledge Management in Geospatial Information Context. A Preliminary Statistical Approach - A Case Study." WSEAS Transactions on Business and Economics 14.
- Teodoro, M. F. and F. M. Gonçalves (2017). A Preliminary Statistical Evaluation of GPS Static Relative Positioning. Progress in Industrial Mathematics at ECMI 2016. P. Quintela, Barral, P., Gómez, D., Pena, F.J., Rodríguez, J., Salgado, P., Vázquez-Méndez, M.E. (eds.), Springer.
- Teodoro, M. F., F. M. Gonçalves, et al. (2017). "Analyzing the performance of a GPS device." WSEAS Transactions on Environment and Development 13.
- Teodoro, M. F., F. M. Gonçalves, et al. (2017). Performance analysis of a GPS equipment by general linear models approach. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F., A. Romana, et al. (2017). An issue of literacy on pediatric arterial hypertension. AIP Conference Proceedings, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Completing the Analysis of a Questionnaire about Pediatric Blood Pressure." WSEAS TRANSACTIONS on BIOLOGY and BIOMEDICINE 14: 56-64.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). Modeling caregivers literacy about pediatric arterial hypertension. Satellite Meeting ISI-Committee on Risk Analysis and XI Workshop on Statistics, Mathematics and Computation, Portalegre, Portugal.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). A note about high blood pressure in childhood. AIP Conference Proceedings, Melville, New York, AIP Publishing.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Notes about Pediatrics Hypertension Literacy." WSEAS TRANSACTIONS on BIOLOGY and BIOMEDICINE 14: 89-97.
- Teodoro, M. F. and C. Simão (2017). "Perception about pediatric hypertension." Journal of Computational and Applied Mathematics 312: 209-215.
- Teodoro, M. F., C. Simão, et al. (2017). Questioning Caregivers About Pediatric High Blood Pressure. International Conference on Computational Science and Its Applications, Springer.

- Martins, M. (2017). Métodos Eficientes de Simulação e Otimização em Problemas de Segurança Portuária. Doutoramento em Estatística e Investigação Operacional (Especialidade de Análise de Sistemas). Lisboa, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa.

(4) Gestão da Manutenção

- Lampreia, S., V. M. Vairinhos, et al. (2017). Modified Short Run Control Charts Applied To Equipments Control In Early Life Cycle. 7ª Conferência Internacional on Mechanics and Materials (M2D2017), Albufeira.
- Maia, N. N. M., N. M. Neves, et al. (2017). Steady State Shift Damage Localization: a super-element approach. Proceedings of the International Conference on Structural Engineering Dynamics. Ericeira.
- Sampaio, C. (2017). O papel do controlo de vibrações mecânicas no uso do mar. Anais do Clube Militar Naval.
- Santos, J., C. Sampaio, et al. (2017). Detecção de falha num rolamento com recurso a técnica de envelope em um alternador da fragata NRP Vasco da Gama. Revista "Manutenção": 74-76.
- Santos, J. F. D. d., C. Sampaio, et al. (2017). Failure detection on a bearing from an alternator with envelope technique. International Machine Vibration Analysis Conference, Antwerp, Belgium.
- Santos, J. F. D. d., C. Sampaio, et al. (2017). Projeto VibControlo – Um caso de estudo de Manutenção Lean na Marinha Portuguesa. 14º Congresso Nacional de Manutenção.

(5) História Marítima

- Canas, A. C. (2017). "The Astronomical Navigation in Portugal in the Age of Discoveries." Cahiers François Viète Fernando B. Figueiredo & Colette Le Lay (Ed.), Série III(3): 15-36.
- Canas, A. C. (2017). Marinha – 700 anos a servir Portugal no mar. Revista da Armada: 18-19, 16-17 e 14.
- Canas, A. C. (2017). S. Luís, Frei Francisco de (Cardeal Saraiva). Dicionário de Historiadores Portugueses. S. C. M. (org.). Universidade de Lisboa. Faculdade de Letras. Centro de História.
- Lopes, C. (2017). A Evolução Tecnológica Naval e o Impacto na Grande Guerra. A Grande Guerra e os Açores: da estratégia naval à guerra das trincheiras. Ponta Delgada, IHC-FCSH/NOVA.
- Lopes, C. (2017). Formas de Bloqueio Naval: A evolução técnica do torpedo e o fim do bloqueio naval próximo. Seminário de Investigação Permanente Lisboa, ESPI - Economia, Sociedade, Património e Inovação IHC-FCSH/UNL.
- Lopes, C. (2017). Gases tóxicos e o Corpo Expedicionário Português XXVI Colóquio de História Militar: Portugal 1916-1918 Da Guerra à Paz Lisboa, Comissão Portuguesa de História Militar (CPHM).
- Lopes, C. (2017). Gases Tóxicos: O impacto na saúde dos militares do C.E.P.. Conferência Internacional A Hecatombe da Guerra: Impactos na saúde, demografia e pensamento contemporâneo (séculos XIX-XXI). Lisboa.
- Matos, J. S. (2017). D. Francisco Manuel de Melo e o Mar: a propósito dos 350 anos da sua morte. Conferência efetuada a convite na XIII Sessão cultural conjunta do ICEA e Academia de Marinha. Ericeira.

- Matos, J. S. (2017). Luís Albuquerque e os Estudos de História da Náutica. Conferência proferida na Academia de Marinha na sessão comemorativa do centenário do nascimento de Luís Albuquerque. Academia de Marinha.
- Matos, J. S. (2017). Portugal e Aragão no reinado de D. Dinis. XV Simpósio de História Marítima. Academia de Marinha.
- Matos, J. S. (2017). Portugal. The West Sea front of Europe. The Sea in History, The Early Modern World. C. B. a. G. L. Bouëdec. Suffolk: 429-439.
- Matos, J. S. (2017). The Portuguese Routes in the South China Sea, between Malacca and Macau, in the XVI and XVII Centuries. International Symposium, CHINA / MACAU, SAILING ROUTES, SEA STRAITS AND GLOBAL OCEANS.
- Matos, J. S. (2017). Velas e manobras, nos navios dos séculos XVI e XVII. Encontro Internacional Árvores, barcos e homens na Península Ibérica (Séculos XVI-XVIII), no âmbito do projeto ForSEAdiscovery. Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa.
- Salgado, A. A. (2017). A ação dos submarinos alemães através dos protestos de mar. XXVI Colóquio de História Militar. Lisboa.
- Salgado, A. A. (2017). Cabo Verde durante a Grande Guerra. Conferência Internacional sobre o Património Cultural e Histórico Subaquático de Cabo Verde. Mindelo.
- Salgado, A. A. (2017). Carta Arqueológica de Cascais. Exemplo UNESCO de Boas Práticas. Revista de Marinha. Lisboa. 998: 64-65.
- Salgado, A. A. (2017). Contemporary Underwater Archaeology in Portugal. New challenges, new ideas, Breaking the Surface, Biograd na Moru.
- Salgado, A. A. (2017). Faces of a Great War: A U-35 Action through its protagonists. VII Jornadas Interdisciplinares de Estudios Portuarios, Cádiz.
- Salgado, A. A. (2017). Fighting under a "joint" flag. The Portuguese ships in the Spanish Armada, Spanish Armada International Conference, Sligo.
- Salgado, A. A. (2017). A Guerra Submarina na costa alentejana e algarvia durante a Grande Guerra. Colóquio Sines e o seu porto. História e Património. Sines.
- Salgado, A. A. (2017). Madeira e a Grande Guerra no mar. Conferência no 24º Aniversário do Comando Operacional da Madeira. Funchal.
- Salgado, A. A. (2017). A Marinha e o Património Cultural Marítimo da Época Contemporânea. Revista de Marinha. Lisboa. 999: 64-65.
- Salgado, A. A. (2017). A minha crónica sobre o Património Cultural Marítimo. Revista de Marinha. Lisboa. 1000: 112-114.
- Salgado, A. A. (2017). Navios e Armadas Ibéricas na defesa do Atlântico (1580-1640). Congresso Árvores, barcos e homens na Península Ibérica (XVII-XVIII), Faculdade de Ciências Sociais e Humanas de Lisboa, ForSEAdiscovery Project.
- Salgado, A. A. (2017). "Notes on the Ship Graffiti in the Espírito Santos dos Navegantes Hospital." The International Journal of Nautical Archaeology 46(2): 427-433.
- Salgado, A. A. (2017). O Património Cultural Subaquático da Época Contemporânea em Portugal. Conferência Internacional sobre o Património Cultural e Histórico Subaquático de Cabo Verde. Mindelo.
- Salgado, A. A. (2017). Operações dos submarinos alemães no Atlântico durante a Grande Guerra. Congresso Internacional, A Grande Guerra e os Açores: da Estratégia Naval à guerra das trincheiras. Ponta Delgada.
- Salgado, A. A. (2017). A primeira esquadilha de submarinos: uma arma defensiva ou ofensiva. XXVI Colóquio de História Militar. Lisboa.

- Salgado, A. A. (2017). WWI German submarine operations in the Atlantic. Journées d'Histoire Navale. Agir sous la mer, Brest.
- Salgado, A. A., J. Freire, et al. (2017). O Navio de Salvamento Patrão Lopes: Um herói esquecido. Lisboa, Academia de Marinha.
- Salgado, A. A., J. Freire, et al. (2017). Patrão Lopes. Um paradigma da arqueologia subaquática contemporânea. Arqueologia em Portugal: recuperar o passado em 2016. Lisboa, Museu Nacional de Arqueologia.
- Salgado, A. A. and C. Lopes (2017). "Cabo Verde e o Brasil durante a Grande Guerra." Revista Navigator 13(25): 11-24.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). Arqueologia de um Episódio Naval da Grande Guerra: desenvolvimento e adaptação de métodos e técnicas. Al-Madan. Almada: Centro de Arqueologia de Almada. 21: 76-85.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). O achamento do U-581. Os Açores na Batalha do Atlântico. Revista de Marinha. 996: 64-65.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). O U35 no Algarve. Lançamento do livro "Ações do U35 no Algarve". Sagres.
- Salgado, A. A. and J. Russo (2017). Projeto U-35 – A Rota e os Afundamentos de um Submarino Alemão nos mares de Sagres no Contexto da 1ª Guerra Mundial. II seminário "Potencialidades de um concelho – O Mar de Vila do Bispo". Vila do Bispo.
- Salgado, A. A., J. Russo, et al. (2017). A fragata Numancia e a sua "pegada cultural". Revista de Marinha. 995: 64-65.
- Silva, F. D. (2017). A coleção oceanográfica de D. Carlos I, entre o Aquário Vasco da Gama e a Liga Naval (1909-1929). Conferências paralelas da exposição de Amadeo de Souza-Cardoso no Museu Nacional de Arte Contemporânea. Lisboa, Aquário Vasco da Gama.
- Silva, F. D. (2017). A sede da Liga Naval Portuguesa no Palácio Calhariz-Palmela (1909-1932) – Lugar de memória de Amadeo de Souza-Cardoso. Lisboa, Academia de Marinha.
- Silva, F. D. (2017). Super-herói ou vilão – Breve percurso pela historiografia sobre Gomes Freire. Congresso Internacional "Gomes Freire de Andrade: o Homem e o seu Tempo". Academia Militar (campus da Amadora): 12.
- Silva, F. D. and F. C. Domingues (2017). Empire and trade without a major navy: Portugal. The Sea in History - The Modern World. N. A. M. R. (Editor). Woodbridge (UK), The Boydell Press: 202-209.
- Silva, J. (2017). Baldaque da Silva: a Obra. Anais do Clube Militar Naval. CXLVIII.
- Silva, J. (2017). Manobra de Butakov ou Volta de Williamson? Revista de Marinha. Lisboa, Editora Náutica Nacional. 996.
- Silva, J. (2017). A Marinha e a História – dois séculos de historiografia naval. Anais do Clube Militar Naval. CXLVIII.
- Silva, J. (2017). Um Marinheiro com Visão Conjunta - A Influência de Charles Napier no Desfecho da Guerra Civil de 1828-1834. Revista Militar. Lisboa, Empresa da Revista Militar. 69: 2583.

(6) Estratégia Marítima

- Fernandes, M. (2017). A Geopolítica da Alemanha Contemporânea da Guerra à Paz: Conceitos e Problemáticas. Seminário de Doutorandos do ESPI: Experiências e Práticas - Sessão Cidadania na Paz e na Guerra. Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa.

- Fernandes, M. (2017). O Triângulo Estratégico Português. Seminário do Mar: A Opção Estratégica Atlântica de Portugal. Sociedade de Geografia de Lisboa.
- Monteiro, L. S. (2017). 4ª Geração da Guerra. Revista Militar. 2590: 1001-1014.
- Monteiro, L. S. (2017). Desafios da Estratégia Militar. Workshop da Revista Militar subordinado ao título "Desafios da Estratégia Militar". Revista Militar.
- Monteiro, L. S. (2017). Gerações da guerra moderna: de Vestefália às guerras de 4ª geração. Revista "Segurança & Defesa". 34: 25-30.
- Monteiro, L. S. (2017). Gerações da guerra moderna: de Vestefália às guerras de 4ª geração. Comunicação à Academia de Marinha – Sessão Solene integrada nas Comemorações do Dia da Marinha. Lisboa.
- Monteiro, L. S. (2017). O Valor Económico do Mar. 1ª Conferência do Fórum do Mar dos Países da CPLP, Instituto Superior de Ciências Sociais Políticas, Lisboa.
- Monteiro, L. S. (2017). Pe. Fernando Oliveira – Um pioneiro em assuntos náuticos e navais. Revista de Marinha. 995.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 28 – Marinhas e Política Externa. Revista da Armada. 515.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 29 – Centros de Excelência da NATO – 1ª parte. Revista da Armada. 516.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 30 – Centros de Excelência da NATO – 2ª parte. Revista da Armada. 517.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 31 – O Valor Económico do Mar. Revista da Armada. 518.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 34 – Reflexões sobre os recentes acidentes marítimos com navios da US Navy. Revista da Armada. 522.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 35 – Gerações da guerra – 1ª parte. Revista da Armada. 523.
- Monteiro, L. S. (2017). Estratégia 36 – Gerações da guerra – 2ª parte. Revista da Armada. 524.
- Monteiro, L. S. (2017). Uma Marinha relevante. Revista da Marinha. 1000.
- Monteiro, L. S. (2017). Visão Estratégica do Mar de Portugal. Sessão de Abertura da 3ª Conferência do Jornal da Economia do Mar. Centro de Congressos do Estoril.
- Monteiro, L. S. and J. F. d. Silva (2017). Estratégia 33 – Incerteza e surpresa no planeamento estratégico. Revista da Armada. 521.
- Pedra, J. R. (2017). A União europeia e a Securitização do Domínio Marítimo Global. III Congresso Internacional do OBSERVARE – Para Além das Fronteiras: Pessoas, espaços, ideias, Sede da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa.

(7) Saúde Naval

- Amaro, C., D. Costa, et al. (2017). Treatment of malignant otitis externa with hyperbaric oxygen: review of a single hyperbaric centre experience. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.
- Bugalho, A. and F. G. Guerreiro (2017). Pneumologia Básica em Medicina Familiar, Lidel - Edições Técnicas.
- Guerreiro, F. G. (2017). Centro de Medicina Subaquática e Hiperbárica – Caracterização e Panorâmica Global de Atividade. Curso de Promoção a Oficial Superior 2016-2017. Instituto Universitário Militar, Lisboa.

- Guerreiro, F. G. (2017). Emergências Médicas - Patologia Respiratória. Curso de Evacuações Aeromédicas. Centro de Medicina Aeronáutica - Lisboa.
- Guerreiro, F. G. (2017). Fisiopatologia Hiperbárica – Caracterização e Panorâmica Global de Atividade. Curso de Formação Complementar de Oficiais Escola Naval.
- Guerreiro, F. G. (2017). Indicações Clínicas da Oxigenoterapia Hiperbárica - O seu papel no tratamento das feridas. VI Jornadas da Sociedade Portuguesa de Oxigénio-Ozonoterapia e Medicina Regenerativa. Sesimbra.
- Guerreiro, F. G. (2017). Indicações e Contra-indicações em Medicina Hiperbárica e Subaquática. Workshop" em Medicina Hiperbárica e Subaquática. Hospital do Divino Espírito santo - Ponta Delgada.
- Guerreiro, F. G. (2017). O que é a Oxigenoterapia Hiperbárica. Workshop" Medicina Subaquática e Hiperbárica. HFAR - Lisboa.
- Guerreiro, F. G. (2017). OHB – Fundamentos Fisiológicos e Indicações Terapêuticas. Aplicação na Área da Neurologia. Reunião Clínica do Serviço de Neurologia - Hospital de Santa Maria. Centro Hospitalar de Lisboa Norte.
- Guerreiro, F. G. (2017). Osteorradionecrose da Mandíbula. Ilas Tertúlias em Medicina Hiperbárica. IPO - Porto.
- Guerreiro, F. G. (2017). OTHB - Novas Recomendações e Indicações off label. Workshop" Medicina Subaquática e Hiperbárica. HFAR - Lisboa.
- Guerreiro, F. G. and C. Amaro (2017). Osteorradionecrose da Mandíbula – a experiência do CMSH. Sessão Clínica do Hospital das Forças Armadas Lisboa.
- Guerreiro, F. G., R. Ganilha, et al. (2017). Emergency Treatments Profile in a Clinical Hyperbaric Center - a case series analysis. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.
- Guerreiro, F. G., A. Teixeira, et al. (2017). Decompression illness in extreme breath-hold dive (Taravana Syndrome) - A case report. 43rd Annual Congress of the European Underwater and Baromedical Society, Ravenna.
- Henriques, J. L. G. and M. Henriques (2017). Esporos de *Pleurotus ostreatus* e *Lentinus edodes* no ar. Perigo. Não respirar.
- Henriques, M. (2017). Os Supratalare. Poster, XVII Congresso da Sociedade Portuguesa de Medicina Física e de Reabilitação. Porto.
- Henriques, M. (2017). Safe Physical Activity. 10º Congresso da Federação Europeia das Associações de Medicina Desportiva. Estoril.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Acidente Vascular Cerebral. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Alimentação Saudável. Revista da Armada: 32.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Alopecia. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Atividade Física Segura. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Boca Seca. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Candidíase. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Doença Periodontal. Revista da Armada: 31.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Fisioterapia. Revista da Armada: 32.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Investigação em Medicina Hiperbárica. Palestra no Centro de Medicina Subaquática e Hiperbárica, no contexto de formadora na 1ª edição do Mestrado em Medicina hiperbárica e Subaquática.
- Pratas, A. C. d. S. (2017). Rinite Alérgica. Revista da Armada: 31.

- Pratas, A. C. d. S. (2017). Síndrome do Ovário Poliquístico. Revista da Armada: 32.
- Pratas, A. C. d. S. and M. Henriques (2017). Atividade física segura. Revista da Armada. 514:31.
- Pratas, A. C. d. S., D. Nunes, et al. (2017). Fisioterapia. Revista da Armada. 521:47.

(8) Não integradas

- Campaniço, S. V. (2017). Gestão de Recursos na Ponte. 2017: O ano da mudança. Revista da Armada. 523: 11-12.
- Campaniço, S. V. (2017). A interface trabalho-família: Perspetiva negativa ou positiva? Revista de Psicologia Militar. 24: 133-152.
- Canastro, F. (2017). Ângulo e Disco ótico na Prática Clínica. Revista Visão SPO, 60º Congresso Português de Oftalmologia.
- Canastro, F. (2017). Rastreios à Visão dos Portugueses. Revista Visão SPO, 60º Congresso Português de Oftalmologia.
- Canastro, F., H. Fialho, et al. (2017). Case of Primary Mucosa Associated Lymphoid Tissue Lymphoma of the Lacrimal SAC. Oftalmologia. 41: 1.
- Carvalho, A. R. (2017). Ciberespaço. O quinto Domínio Operacional. Revista da Armada. Lisboa. 518: 16-17.
- Carvalho, A. R. (2017). Ciberespaço: Liberdade vs. Soberania. Revista da Armada Lisboa. 521: 12-13.
- Carvalho, A. R. and M. M. Marques (2017). Cibereducação como medida preventiva no combate ao cibercrime. Cyberlaw by CIJIC. Lisboa: 11-39.
- Conceição, V. P., J. C. Basso, et al. (2017). "Development of a Behavioural Marker System for Rating Cadet's Non-Technical Skills." TransNav, the International Journal on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation 11(2): 69-76.
- Conceição, V. P., J. C. Basso, et al. (2017). Development of a Behavioural Marker System for Rating Cadet's Non-Technical Skills. 12th International Conference on Marine Navigation and Safety of Sea Transportation, Faculty of Navigation of the Gdynia Maritime University and The Nautical Institute, Gdynia.
- Conceição, V. P., M. B. Carmo, et al. (2017). Visualization in Maritime Navigation: A Critical Review. Applied Human Factors and Ergonomics Los Angeles, Springer International Publishing.
- Conceição, V. P., M. B. Carmo, et al. (2017). Visualization in Maritime Navigation: A Critical Review. Applied Human Factors and Ergonomics. N. A. S. (Ed.). Los Angeles, Springer International Publishing. 484: 199-212.
- Conceição, V. P., J. Dahlman, et al. (2017). What is maritime navigation? Unfolding the complexity of a Sociotechnical System. Human Factors and Ergonomics Society Annual Meeting.
- Costa, C. L. (2017). Apontamentos sobre acústica submarina e equações do sonar – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Modelo climático de propriedades físicas, de propagação acústica e de movimento geostrófico no oceano mundial – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.

- Costa, C. L. (2017). Modelo de propagação acústica submarina – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Oceanografia I (Descritiva) – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Costa, C. L. (2017). Oceanografia II (Dinâmica) – sebenta de apoio ao ensino de Oceanografia. Departamento de Ciências do Mar, Escola Naval.
- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de Riscos num SGSST – Aplicação Prática Dia Nacional de Prevenção e Segurança no Trabalho.
- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de Riscos num Sistema de Gestão de SST II Congresso Luso-Brasileiro de Segurança, Saúde Ocupacional e Ambiental – SSOA2017.
- Fava, S. (2017). A importância da Avaliação de Riscos num Sistema de Gestão de SST-Aplicação prática. I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança e Dia Nacional da Prevenção e Segurança no Trabalho 2017. Força Aérea Portuguesa.
- Fava, S. (2017). A importância da avaliação de riscos numa proposta de um sistema de gestão de SST Revista Segurança.
- Galrito, A. (2017). Reflective Essay on Cyber Security. Individual elective essay for Inter-American Defence College. Inter-American Defence College.
- Liu, H. and T. Sousa (2017). "Decompositions of Graphs into Fans and Single Edges." *Journal of Graph Theory* 85(2): 400-411.
- Mano, S. S., I. Leal, et al. (2017). ESCLERITE ANTERIOR NECROTIZANTE COM INFLAMAÇÃO NUM CASO DE GRANULOMATOSE COM POLIANGÉITE – GRANULOMATOSE DE WEGENER. Reunião dos Grupos Portugueses de Retina e Vítreo e Inflamação Ocular.
- Marques, O., H. G. e. Melo, et al. (2017). Portuguese Lifeguards Performance in Aquatic Rescue: An Exploratory study. World Conference on Drowning Prevention 2017, Vancouver, Canadá.
- Marques, O., H. G. e. Melo, et al. (2017). Variation of CPR quality applied over summer season by Portuguese Life Guards. World Conference on Drowning Prevention 2017, Vancouver, Canadá.
- Osório, A. S., A. F. Martins, et al. (2017). Effectiveness of Radioiodine Treatment for Autonomous Toxic Node. European Congress Endocrinology, Lisboa.
- Plaksin, I., R. Mendes, et al. (2017). Looking For The RS-PBXs Allowing For Higher Performance of Inertial Confinement: EDA Research And Technology Project RSEM. 48th International Annual Conference of Fraunhofer ICT, Karlsruhe, Germany.
- Salvado, F. C. (2017). "Confined explosions: The effect of compartment geometry." *Journal of Loss Prevention in the Process Industries* 48: 126-144.
- Salvado, F. C. (2017). "A review on the strain rate dependency of the dynamic viscoplastic response of FCC metals." *Progress in Materials Science* 88: 186-231.
- Silva, J. F. (2017). Os Mares como Espaços Económicos e de Segurança. *Espaços Económicos e Espaços de Segurança* L. M. L. V. P. (Coord.). Lisboa: UAL, OBSERVARE: 161-187.
- Silva, L. R. d. (2017). A importância de um Sistema de Gestão de SST. II Congresso Luso-Brasileiro de Segurança, Saúde Ocupacional e Ambiental – SSOA2017, Rio de Janeiro - Brasil.

- Silva, L. R. d. (2017). Inspeção-Geral da Marinha – A SSTA na Marinha. Revista da Armada 520: 13.
- Silva, L. R. d. (2017). Marinha Portuguesa – Qual o caminho em matéria de SST? I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança. Força Aérea Portuguesa.
- Silva, L. R. d. (2017). O SsOA 2017 uma visão privilegiada Revista Segurança.
- Silva, L. R. d. (2017). Sistema de Gestão de SST da Marinha I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança. Força Aérea Portuguesa.
- Silva, L. R. d. (2017). Sistema de Gestão SSTA na Marinha” e “Qual o caminho em matéria de SST” I Congresso Luso-Castelhano de Segurança e Saúde no Trabalho para Forças Armadas e Forças de Segurança e Dia Nacional da Prevenção e Segurança no Trabalho 2017.
- Silva, M. N. M. d. (2017). O COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL NAS FORÇAS ARMADAS. Cadernos do IUM. 16: 91-159.
- Soares, I. (2017). The Bologna Process and the Portuguese Higher Education System: A Reflection over the Path to the Quality and Competitiveness. 4th International Conference On Education And Social Sciences (INTCESS 2017), Istambul, Turquia
- Soares, I., D. Dias, et al. (2017). Learning Outcomes And Employability: A Case Study on Management Academic Programmes. 11th annual International Technology, Education and Development Conference, INTED2017, Valencia.
- Sousa, T. (2017). 280 Anos de Teoria de Grafos. 30º Seminário Nacional de História da Matemática. Lisboa, Academia Militar.
- Sousa, T. (2017). The Four Colour Theorem. Recreational Mathematics Colloquium V. Lisboa, Museu Nacional de História Natural e da Ciência.
- Sousa, T. (2017). Maryam Mirzakhani, a “Nobel da Matemática” deixa-nos aos 40 anos de idade. Gazeta Matemática. 183,
- Sousa, T. (2017). Monochromatic edge decompositions of graphs. CEAFEL, Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications. Lisboa, Instituto Superior Técnico.

ANEXO B - OUTRAS ATIVIDADES

Organização/participação do CINAV em palestras, seminários, reuniões de trabalho, workshops, conferências, congressos e exercícios navais, bem como representação institucional em cerimónias:

- 05JAN17 - IUM - Reunião do grupo de trabalho do Doutoramento em Ciências Militares - CMG Alves Salgado.
- 10JAN17 - EN - Cerimónias Militares - Imposição de Condecorações e Distintivos de Embarque.
- 10JAN17 - Átrio da Biblioteca do GABCEMA - Cerimónia de Tomada de Posse do Chefe da Divisão de Planeamento do Estado-Maior da Armada.
- 11JAN17 - Gabinete do Superintendente do Pessoal - Cerimónia de Tomada de Posse do Cargo de Diretor de Saúde.
- 11JAN17 / 12JAN17 - EN - Comissão de Avaliação A3ES – Envolvimento na visita da A3ES Curso AN - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 12JAN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Ricardo Marques.
- 13JAN17 - EN - Visita do Curso “Miguel Corte Real”.
- 13JAN17 - Direção de Transportes - Cerimónia de Tomada de Posse do Cargo de Diretor de Transportes.
- 13JAN17 - Sala 4 - Reunião com Cte da EN - Docentes da Escola Naval.
- 16JAN17 / 17JAN17 - Comissão de Avaliação A3ES - Visita da A3ES Cursos M e FZ - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 17JAN17 - Academia Militar - 9ª Workshop Nacional do Projeto MN CD E&T - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 18JAN17 - FLUL - Reunião História Militar - CMG Alves Salgado.
- 18JAN17 - Auditório Jornadas do Mar - Mini Formação Sistema de Monitorização e Controlo: Gestão Estratégica - Ministrada pelo STEN TSN (ELT) Gaspar Merca - 2TEN Junqueiro Vilas.
- 20JAN17 / 21JAN17 - 4º Dia do CINAV.
- 23JAN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 9ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Lídia Silveiro.

Relatório de Atividades de 2017

- 24JAN17 - FLUL - Aula Guerra Mar - CMG Alves Salgado.
- 24JAN17 - Casa da Balança - Tomada de Posse do Cargo Superintendente das Tecnologias da Informação.
- 25JAN17 - EN - Visita Curso de Formação de Capelães.
- 25JAN17 - EN - Sala do Conselho Científico - Conselho Científico.
- 26JAN17 - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR FZ Almeida Gabriel.
- 26JAN17 / 27JAN17 - FCSH - Conferência Galeões - CMG Alves Salgado.
- 27JAN17 - EMA - Reunião Protocolo de Cooperação na Área de Vent entre a Marinha e a UP - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN Santos Fernandes.
- 27JAN17 - Visita de S.Exa. o Almirante CEMA à Escola Naval.
- 30JAN17 - Universidade do Porto - Reunião Protocolo de Cooperação na Área de VENT entre a Marinha e a UP.
- 30JAN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 10ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 31JAN17 - Entrevista para professor da Escola Naval - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR AN Duarte Ramos.
- 31JAN17 - EMA - Reunião do GT-VENT - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 31JAN17 / 01FEV17 - EN - Visita da Escola Secundária Dr. José Afonso à Escola Naval.
- 01FEV17 - EN - Ciclo de Conferências Comemorativo dos 700 Anos da Marinha Portuguesa.
- 01FEV17 - EN - Reunião de Avaliadores SIADAP - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 02FEV17 - EMA - Reunião GT-CSM - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 02FEV17 - IUM - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 06FEV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 11ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 08FEV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques - Prof. Aníbal Matos.

- 08FEV17 - EN - Visita do Comandante das Forças Navais Turcas (CFN TR) ALM Bulent Bostanaglu.
- 08FEV17 - EN - Visita da Encarregada de Negócios da Embaixada dos EUA.
- 09FEV17 - EN - Visita da Reitora da Universidade Católica.
- 10FEV17 - Campus Tecnológico Nuclear do IST - Reunião do projeto GammaEX - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 10FEV17 - Auditório Comandante Limpo Serra - 1ª Palestras "CINAV Divulga" - "Mapas Auto-Organizados (SOM)" por Prof. Cat. Victor Lobo.
- 13FEV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 12ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura.
- 14FEV17 - MDN - Reunião do projeto GammaEX - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 15FEV17 - Auditório Comandante Limpo Serra - 2ª Palestras "CINAV Divulga" - "Dados Parcialmente Sintéticos via Imputação: Inferência para Modelos de Regressão Multivariada" por Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura.
- 16FEV17 - Reunião com a Comissão de auto-avaliação do Mestrado em Ciências Militares Navais, Especialidade de Marinha - CMG Maia Martins - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Cadete Vale Marques.
- 16FEV17 / 17FEV17 - EN - Visita da A3ES Cursos M e FZ.
- 17FEV17 - Reunião com a Comissão de auto-avaliação do Mestrado em Ciências Militares Navais, Especialidade de Fuzileiro - CMG Maia Martins - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - CFR FZ Almeida Gabriel - Aspirante Gonçalves Rodrigues.
- 20FEV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 13ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 21FEV17 - Aveiro - Reunião projeto SidNav e Deepfloat - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR Maurício Camilo.
- 22FEV17 - Auditório Comandante Limpo Serra - 3ª Palestras "CINAV Divulga" - "Teoria Axiomática de Projeto: uma introdução" por Prof. Dr. Cavique Santos.
- 23FEV17 - Pátio da Galé em Lisboa - Sessão de apresentação do conceito dos Laboratórios Colaborativos - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura.
- 03MAR17 - Sala 2 - 6ª Reunião do Conselho Científico do CINAV.

Relatório de Atividades de 2017

- 06MAR17 - Embassy of the United States of America - Coffee promoting collaboration between Portuguese Science and Technology Researchers and the U.S. Navy's Office of Naval Research Global - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 06MAR17 - Unidade de Apoio as Instalações Centrais de Marinha - Casa da Balança - Cerimónia de Tomada Posse do Cargo de Superintendente do Material.
- 06MAR17 / 07MAR17 - Algarve - Reunião Projeto U35 - CMG Alves Salgado.
- 07MAR17 - Instituto Universitário Militar - AFCEA Portugal - Conferência Internacional "A Transformação Digital e as Tecnologias Emergentes - Implicações no planeamento e condução das operações militares" - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 08-MAR-17 - Esquadilha de Subsuperfície - Reunião "Exercício Recognized Environmental Picture" (REP16/17) - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR FZ Almeida Gabriel.
- 09MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião "Tanque de Acústica" - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Mário Gatta - Miguel Barreto aluno de Mestrado.
- 10MAR17 - Mostra Geral.
- 13MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 14ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 16MAR17 - Centro Nacional Cibersegurança - Reunião - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 17MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião Projeto "Selvagens" - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques - CTEN EN-AEL Fidalgo Neves.
- 20MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 15ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 22MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião Projeto do Air Center - Prof. Cat. Victor Lobo - Maj Paula Gonçalves.
- 24MAR17 - ISCSP-ULisboa - Reunião plenária do Fórum do Mar dos Países da CPLP.
- 27MAR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 16ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 27MAR17 / 28MAR17 - EN - Visita A3ES curso EN-MEC e EN-AEL.
- 30MAR17 - EN - Visita à Escola Naval de uma Delegação de Oficiais e Cadetes dos Três Ramos das Forças Armadas Norueguesas.

Relatório de Atividades de 2017

- 03ABR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 17ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana.
- 03ABR17 - EMA - Reunião - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 03ABR17 / 04ABR17 - EN - Visita A3ES - Curso M e FZ.
- 04ABR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - 2TEN Junqueiro Vilas – TCOR Grilo.
- 05ABR17 - Sala de reuniões do conselho pedagógico - Reunião sobre candidaturas a projetos da FCT - Professores doutorados.
- 06ABR17 / 07ABR17 - Bruxelas - Reunião Projeto NECSAVE - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 19ABR17 - Laboratório Militar - Reunião - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 19ABR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 18ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - CTEN EN-AEL Monteiro Marques - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 20ABR17 / 22ABR17 – JOCLAD 17.
- 26ABR17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 19ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana.
- 26ABR17 - Auditório Comandante Limpo Serra - 4ª Palestras "CINAV Divulga" - Apresentação da tese "Método Colaborativo para desenvolvimento da Arquitetura Organizacional numa Instituição Pública" por CTEN EN-AEL Rocha Roboredó.
- 27ABR17 - Academia Militar - Reunião - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 28ABR17 - Aeródromo Municipal de Ponte de Sor - Inauguração do Pólo Industrial Tekever - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 03MAI17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 20ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 04MAI17 - IUM - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 05MAI17 - EMA - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 08MAI17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 21ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN

- Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 10MAI17 - Mostra de ensino de Almada - 2TEN Junqueiro Vilas.
 - 11MAI17 - EMA - Projeto UOPV Hiponoe - Nauticus - Prof. Cat. Victor Lobo.
 - 15MAI17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 22ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
 - 17MAI17 - Universidade Nova de Lisboa - Conselho Científico - Prof. Cat. Victor Lobo.
 - 22MAI17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 23ª Reunião do Staff do CINAV_Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
 - 23MAI17 / 24MAI17 - EN - Lecture Series AVT-274 sobre "Unmanned Air Vehicles: Technological Challenges, Concepts of Operations and Regulatory Issues".
 - 24MAI17 - Tecnoveritas, Mafra - DT-COP OCHENAUS - Sessão de trabalhos para fecho cronogra.
 - 26MAI17 - Sala 2 do edifício escolar - Seminário em aula aberta proferido pelo Prof. Cat. Victor Lobo subordinado ao tema: Identificação de sinais hidrofónicos e aplicações das transformadas de Fourier.
 - 28MAI17 / 02JUN17 - Neuilly-sur-Seine - Reunião 39th SCI-PBM do painel NATO STO - Prof. Cat. Victor Lobo.
 - 29MAI17 - Salão Nobre do Palácio do Alfeite - Cerimónia entrega comando ESCOLA ZARCO.
 - 02JUN17 - Tecnoveritas, Mafra - IDT-COP OCHENAUS - Fecho Candidatura.
 - 05JUN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 24ª Reunião do Staff do CINAV_Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
 - 06JUN17 / 08JUN17 - Alemanha (instalações do WTD71) - Reunião PMG do Projeto "Mission Planning" (da EDA) - Prof. Cat. Victor Lobo.
 - 08JUN17 - EN - Cerimónia solene alusiva 700 anos da Marinha e assinatura protocolo com Universidade de Lisboa.
 - 09JUN17 - Sala 5 da AIP - II Encontro dos Clubes de Estudantes da AFCEA em Portugal.

Relatório de Atividades de 2017

- 12JUN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 25ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 13JUN17 / 14JUN17 - Peniche - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 19JUN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 26ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 19JUN17 - Faculdade de Direito - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 21JUN17 - Sala 2 - 7ª Reunião do Conselho Científico do CINAV.
- 22JUN17 - CIDIUM - Reunião sobre site do CIDIUM - 2TEN Junqueiro Vilas.
- 22JUN17 - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Duarte Damas - Prof. Dr. Cortez e Correia.
- 22JUN17 - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 23JUN17 - Átrio da Escola Naval - Cerimónias Militares - Imposição de Condecorações e Distintivos de Embarque.
- 26JUN17 / 28JUN17 - EN - Visita - Ocupação de Tempos Livres (OTL).
- 26JUN17 / 07AGO17 - EN - Município de Odivelas - Programa de visitas de jovens do concelho de Odivelas.
- 27JUN17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - 1TEN STP Tusto Cachucho.
- 28JUN17 - EN - Visita de Alunos e Investigadores do World Maritime University_Prof. Cat. Victor Lobo.
- 28JUN17 - Salão Nobre da Carris em Lisboa - 1ª Lisboa Robotics Talk - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 29JUN17 - Direção de Pessoal - Cerimónia de Tomada de Posse do Cargo de Diretor de Pessoal - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 29JUN17 - EN - Dia do Candidato.
- 30JUN17 - IUM - Sala 7 - TIFC CPOS-M 2016/17 Prestação de provas - Discente 1TEN STP Tusto Cachucho - Orientador Prof. Cat. Victor Lobo - Co-Orientador CFR Santos Gonçalves - Arguente CTEN EN-AEL Monteiro Marques - Presidente Júri CFR Lourenço da Piedade.
- 02JUL17 / 08JUL17 - EN - Associação EPIS (Empresários pela Inclusão Social).

Relatório de Atividades de 2017

- 03JUL17 / 05JUL17 - Centro de Congressos de Lisboa - Encontro com a Ciência e Tecnologia em Portugal 2017.
- 04JUL17 - Sala de Reuniões do Conselho Pedagógico - Reunião da Direção de Ensino.
- 04JUL17 - Salão Nobre do Palácio do Alfeite - Cerimónia de Tomada de Posse do Cargo de 2º Comandante Naval.
- 05JUL17 - EN - Almoço de Verão da EN.
- 06JUL17 - Reunião Projeto SOF/RBM Lusospace - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Chedas Sampaio.
- 07JUL17 - IUM - Reunião do CDUM e palestra de UAV - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 10JUL17 / 21JUL17 - Exercício REP17.
- 11JUL17 / 13JUL17 - Exercício REX17.
- 12JUL17 - EN - Sala do Conselho Científico - Conselho Científico da EN.
- 14JUL17 - Esquadilha de Submarinos - Briefing do REP17 - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR FZ Almeida Gabriel - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 18JUL17 - UNL - Conselho Científico da Universidade Nova de Lisboa - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 21JUL17 - EN - Visita do Diretor do "Centro Universitário da Defesa" (CUD) que integra a "Escuela Militar Naval" espanhola, em Marin (Galiza).
- 22JUL17 - Auditório Comandante Limpo Serra - Workshop "Sistemas Inteligentes na Gestão de Desastres" do projeto THEMIS.
- 24JUL17 / 28-JUL-17 - EN - Marinheiro por 5 dias.
- 28JUL17 - EN - Reunião com Empresa SkyEye.
- 28JUL17 - EN - Cerimónia de Encerramento com Formatura Geral (e desfile) (Escola Naval).
- 20AGO17 / 09SET17 - Embarque Professores Escola Naval em Viagens Instrução Cadetes - 2º Ano / NRP SAGRES / 29JUL a 5AGO / Prof. Dr. Cavique Santos (Mecânica) - 1º Ano / NRP SAGRES / 20AGO a 9SET - Prof. Cat. Victor Lobo (Electrónica).
- 31AGO17 - EMA - Reunião GT-VENT - Edificação Capacidade Inicial de VENT-ERA - Prof. Cat. Victor Lobo - CFR Anjinho Mourinha.

- 04SET17 - EMA - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 04SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Raquel do Carmo Monteiro Pinto - Tema "Análise de dados da fiscalização da pesca. Estudo da evolução e exploração dos recursos piscícolas no ecossistema marinho português" - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Presidente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Arguente Prof.ª Manuela Oliveira - Júri - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia.
- 05SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Ricardo André Fernandes Gaspar Alberto - Tema "Marinha e guerra de contra-subversão, África 1961-1974" - Orientador CMG Costa Canas - Júri - Presidente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Arguente CFR Cavaleiro Ângelo - Júri - Orientador CMG Costa Canas.
- 06SET17 - Cais 1 da BNL - Cerimónia de Entrega de Comando do NTM Creoula - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 06SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Inês Sofia Pereira Pacheco Severino - Tema "Processo de Aquisição de Conhecimento de um Sistema Inteligente de Gestão de Emergência (Projeto Themis)" - Orientador CALM Simões Marques - Júri - Presidente CALM Henriques Gomes - Júri - Arguente Prof. José Borges - Júri - Orientador CALM Simões Marques.
- 06SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Ricardo Filipe Gameiro Alves - Tema "Análise dos Protestos de Mar do Arquivo Histórico da Primeira Guerra Mundial" - Orientador CMG Alves Salgado - Júri - Presidente Prof.ª Dr.ª Teresa Sousa - Júri - Arguente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Orientador CMG Alves Salgado.
- 07SET17 - Porto - Reunião "Mission Planning" - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Duarte Damas.
- 07SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Nuno Filipe Torcato Faustino - Tema "Otimização do planeamento das atividades de apoio aos navios na BNL" - Orientador ITEN Gonçalves Deus - Júri - Presidente CMG Alves Salgado - Júri - Arguente CFR Duarte de Oliveira - Júri - Orientador ITEN Gonçalves Deus.
- 07SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Carolina Sofia Bento Baltazar - Tema "Guerra híbrida em ambiente marítimo" - Orientador CMG Sardinha Monteiro - Júri - Presidente CMG Costa Canas - Júri - Arguente CFR Gonçalves Simões - Júri - Orientador CMG Sardinha Monteiro.
- 07SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Filipa Afonso Marracho - Tema "Modelo Geracional de Guerras: A emergência da 4ª geração" - Orientador CMG Sardinha Monteiro - Júri - Presidente Prof. Dr. Miguel Moreira - Júri - Arguente CFR Cruz Rafael - Júri - Orientador CMG Sardinha Monteiro.

- 08SET17 - Salão Nobre da Superintendência das Finanças - Cerimónia de Tomada de Posse do Cargo de Diretor da DACF.
- 08SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Maria Helena Chagas dos Reis Bouças - Tema "Modelação de Derrames de Hidrocarbonetos – Análise do modelo de Deriva do Instituto Hidrográfico" - Orientador CMG Costa Canas - Coorientador CFR Santos Fernandes - Júri - Presidente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Arguente CMG Costa Campos - Júri - Orientador CMG Costa Canas.
- 08SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Tânia Filipa Santos Ferreira - Tema "Bem-Estar Subjetivo e Prática Desportiva em Militares da Marinha Portuguesa" - Orientador Prof. Nuno Corte-Real - Júri - Presidente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Arguente Prof.ª Cláudia Dias - Júri - Orientador Prof. Nuno Corte-Real.
- 11SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Catarina de Sousa Matos Aresta - Tema "Resiliência dos Sistemas PNT. O caso de Portugal" - Orientador CFR Plácido da Conceição - Júri - Presidente CMG Alves Salgado - Júri - Arguente CMG Sardinha Monteiro - Júri - Orientador CFR Plácido da Conceição.
- 11SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Francisco Miguel Brito Soares - Tema "Modelo de deriva operacional" - Orientador 1TEN TSN-AMB Quaresma dos Santos - Júri - Presidente Prof.ª Dr.ª Filomena Teodoro - Júri - Arguente Dr. Ilmer Golde - Júri - Orientador 1TEN TSN-AMB Quaresma dos Santos.
- 11SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Naquiquina Ninraió Pedreira - Tema "Gestão de conflitos no contexto da Marinha de Guerra Guineense" - Orientador 1TEN ST-ERH Anjos Fragoso - Júri - Presidente CMG Alves Salgado - Júri - Arguente 1TEN Margarida Lemos - Júri - Orientador 1TEN ST-ERH Anjos Fragoso.
- 11SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF AN Nuno Filipe Santos Ludovico da Costa - Tema "A Influência do Compromisso organizacional no Desempenho Académico dos Cadetes da Escola Naval" - Orientador 1TEN ST-ERH Anjos Fragoso - Júri - Presidente Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Arguente 2TEN TSN-PSI Rita Rosa - Júri - Orientador 1TEN ST-ERH Anjos Fragoso.
- 12SET17 - CCDCM - Centro de Comunicações, de Dados e de Cifra da Marinha - Cerimónia de Tomada de Posse.
- 12SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Pedro Filipe Correia Rodrigues - Tema "Utilização de UAV's na segurança e condução da navegação" - Orientador CFR Plácido da Conceição - Júri - Presidente Prof. Dr. Duarte Damas - Júri - Arguente CFR Coelho Gomes - Júri - Orientador CFR Plácido da Conceição.
- 12SET17 - EN - Sala 4 - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-MEC Cláudio Micael Freitas Ferraz - Tema "Novo equipamento de medição de vibrações a bordo dos

- navios" - Orientador Prof. Dr. Chedas Sampaio - Júri - Presidente CFR EN-MEC Mota Duarte - Júri - Arguente CALM Cunha Salvado - Júri - Orientador Prof. Dr. Chedas Sampaio.
- 12SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF FZ Pedro Miguel Gonçalves Rodrigues - Tema "Modelo de competências a adquirir na Escola Naval" - Orientador ITEN ST-ERH Anjos Fragoso - Júri - Presidente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Arguente Prof.ª Dr.ª Filomena Teodoro - Júri - Orientador ITEN ST-ERH Anjos Fragoso.
 - 12SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF AN Nelson Rodrigues Fortes - Tema "Implementação do sistema OTAN de catalogação em Cabo Verde. Caso de estudo aplicado à Guarda Costeira" - Orientador CFR AN Dias Carvalho - Júri - Presidente Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Arguente CFR SEL Rebocho Paulo - Júri - Orientador CFR AN Dias Carvalho.
 - 12SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF AN Núria Rita Ferreira Ceita - Tema "Análise Multicritério para o estudo da localização de um porto em São Tomé e Príncipe" - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Presidente CMG AN Carvalho Silva - Júri - Arguente Prof. Luís Cavique - Júri - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia.
 - 12SET17 / 15SET17 - Cádiz - Congresso - CMG Alves Salgado.
 - 13SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-AEL Rodolfo Miguel Pandaio dos Santos Carapau - Tema "Sistema de Controlo Externo para um Piloto Automático" - Orientador CTEN EN-AEL Monteiro Marques - Júri - Presidente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Arguente Eng. Nuno Simões - Júri - Orientador CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
 - 13SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-AEL Alexandre Valério Rodrigues - Tema "Implementação de um Tradutor entre STANAG 4586 e MAVLink" - Orientador CTEN EN-AEL Monteiro Marques - Júri - Presidente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Arguente Eng. Nuno Simões - Júri - Orientador CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
 - 13SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Guilherme Santos do Nascimento - Tema "Avaliação da resposta do Serviço de Salvamento Marítimo em águas oceânicas" - Orientador ITEN TSN-EIO Gonçalves Deus - Júri - Presidente Prof.ª Dr.ª Filomena Teodoro - Júri - Arguente CTEN Santos Serafim - Júri - Orientador ITEN TSN-EIO Gonçalves Deus.
 - 13SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado da ASPOF M Nádía Nogueira Marques - Tema "Dinâmica Oceânica no espaço marítimo português: caracterização de massas de água e circulação oceânica" - Orientador CMG Lopes da Costa - Júri - Presidente CMG Costa Canas - Júri - Arguente ITEN TSN-AMB Quaresma dos Santos - Júri - Orientador CMG Lopes da Costa.
 - 14SET17 - COMNAV - Reunião GT-VENT - Prof. Cat. Victor Lobo.

- 14SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M João Mário Teixeira Barreto - Tema "Primeira Esquadilha de Submarinos: origens e emprego operacional" - Orientador CMG Costa Canas - Júri - Presidente CMG Ramalho Marreiros - Júri - Arguente CALM David e Silva - Júri - Orientador CMG Costa Canas.
- 14SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-AEL Rafael de Castro Adriano Fernandes Rodrigues - Tema "Prototipagem de Terminais Móveis para o Sistema Themis Utilizando a Abordagem User Lentred Design" - Orientador Prof.ª Isabel Nunes - Coorientador Prof.ª Dr.ª Filomena Teodoro - Júri - Presidente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Arguente CTEN EN-AEL Fidalgo Neves - Júri - Orientador Prof.ª Isabel Nunes.
- 14SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF AN Daniel José Gamboa Campos Calheiros de Brito - Tema "Subsídios para a história dos socorros a náufragos: o Patrão Joaquim Lopes" - Orientador CMG Costa Canas - Júri - Presidente Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Arguente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Orientador CMG Costa Canas.
- 14SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF M André Pires Fernandes - Tema "Biografia de João Carlos de Brito Capelo" - Orientador CMG Costa Canas - Júri - Presidente Prof.ª Dr.ª Teresa Sousa - Júri - Arguente Prof.ª Ana Martins - Júri - Orientador CMG Costa Canas.
- 15SET17 - IUM - 2º Conselho Científico - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 15SET17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 17ª Reunião da Direção do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - CFR Lourenço Gorricha.
- 15SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M António Pedro Padilha Pina Lopes Ferreira - Tema "Modelo de empenho do Simulador de Navegação na formação académica e profissional dos cadetes da Escola Naval" - Orientador ITEN Isabel Bué - Júri - Presidente CMG Costa Canas - Júri - Arguente Prof. João Frade - Júri - Orientador ITEN Isabel Bué.
- 15SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Ricardo José Vales Rodrigues - Tema "Gestão de espaços marítimos através de informação de deteção remota" - Orientador ITEN Isabel Bué - Júri - Presidente CMG Costa Canas - Júri - Arguente Mestre Ricardo Vicente - Júri - Orientador ITEN Isabel Bué.
- 15SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF FZ Carlos Filipe Dias Tomaz - Tema "Liderança funcional. Os modelos mentais e a eficácia das equipas" - Orientador CMG FZ Pacheco dos Santos - Júri - Presidente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Arguente CMG Custódio Lopes - Júri - Orientador CMG FZ Pacheco dos Santos.
- 15SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Tiago André de Oliveira Seixinho - Tema "As práticas de recompensas utilizadas na Marinha Portuguesa e as suas consequências na satisfação no trabalho nas Unidades Navais" - Orientador ITEN ST-ERH Anjos Fragoso - Júri -

- Presidente CFR FZ Semedo de Matos - Júri - Arguente 2TEN Filipa Pereira - Júri - Orientador 1TEN ST-ERH Anjos Fragoso.
- 18SET17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 27ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
 - 18SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF M João Pedro Ferreira dos Santos Bica - Tema "Simulação de Incidentes para treino e validação de processos de Gestão de Emergência (Projeto Themis)" - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Presidente Prof. Dr. Miguel Moreira - Júri - Arguente Prof. José Borges - Júri - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia.
 - 18SET17 - EN - Sala 4 - Dissertação de Mestrado da ASPOF AN Inês Patrícia Gomes Diogo - Tema "Integração dos Modelos de Balanced Scorecard e Enterprise Project Management: o caso da Marinha Portuguesa" - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Presidente CMG AN Carvalho Silva - Júri - Arguente Prof. Miguel Cavique - Júri - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia.
 - 18SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Ivo Miguel Lima Rodrigues - Tema "Plano nacional de contingência para o combate à poluição por hidrocarbonetos" - Orientador CMG Costa Campos - Júri - Presidente CMG Costa Canas - Júri - Arguente 2TEN TSN-AMB Joana Jerónimo - Júri - Orientador CMG Costa Campos.
 - 19SET17 - Cais da Rocha Conde de Óbidos - Cerimónia de Entrega do Comando (COCC) da EUROMARFOR.
 - 19SET17 - EN - Auditório Comandante Limpo Serra - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Rui Pedro Oliveira Arifana Horta - Tema "Gestão de plataformas de energias renováveis offshore" - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia - Júri - Presidente Prof. Dr. Miguel Moreira - Júri - Arguente Prof. Cat. Victor Lobo - Júri - Orientador Prof. Dr. Cortez e Correia.
 - 19SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF M Válder Rodrigues Luís Bastos Muller - Tema "Dinâmica de Processos Oceânicos Costeiros – Validação dos Radares Costeiros HF" - Orientador CFR Santos Fernandes - Júri - Presidente CMG Alves Salgado - Júri - Arguente CFR Calisto de Almeida - Júri - Orientador CFR Santos Fernandes.
 - 20SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-MEC Henrique Vieira da Silva - Tema "Sistema de lançamento e recolha de UUV nos submarinos da classe Tridente" - Orientador Prof. Dr. Cavique Santos - Júri - Presidente Prof. Dr. Chedas Sampaio - Júri - Arguente Prof. Freire Mourão - Júri - Orientador Prof. Dr. Cavique Santos.
 - 21SET17 - Reitoria da Universidade Nova - Reunião com a Prof.ª Isabel Nunes - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Fidalgo Neves - Prof.ª Dr.ª Filomena Teodoro.
 - 21SET17 - EN - Auditório Jornadas do Mar - Dissertação de Mestrado do ASPOF EN-MEC André Diogo de Sousa Camarinha - Tema "Reformulação do projeto da rede

de condensação dos sistemas de arrefecimento de salas técnicas nos navios da classe Vasco da Gama" - Orientador Prof. Dr. Cavique Santos - Júri - Presidente Prof. Dr. Chedas Sampaio - Júri - Arguente Prof. Madeira Costa - Júri - Orientador Prof. Dr. Cavique Santos.

- 22SET17 - EMA - Reunião GT-VENT- 2TEN Junqueiro Vilas.
- 22SET17 - EN - Sala do Conselho Científico - Conselho Científico.
- 22SET17 / 24SET17 - Irlanda - Congresso Armada 1588 - CMG Alves Salgado.
- 29SET17 - EN - Juramento de Bandeira e Entrega Espadas ao Curso D. Maria II.
- 01OUT17 / 08OUT17 - Croácia - Breaking the Surface - CMG Alves Salgado.
- 02OUT17 - ETNA - Formação EDOCLINK - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 03OUT17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 28ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Junqueiro Vilas - 2TEN Nascimento Góis - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 03OUT17 - EN - Comemorações dos 25 anos do curso João Fontes Pereira de Melo.
- 03OUT17 - EN - Visita do CTE Escola Superior de Guerra de Angola.
- 04OUT17 - IUM - 3º Conselho Científico - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 05OUT17 / 06OUT17 - Eckernförde - Reunião do Projeto SABUVIS - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Duarte Damas.
- 09OUT17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 29ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - 2TEN Junqueiro Vilas - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 10OUT17 - EN - Almoço de despedida da 2TEN Junqueiro Vilas.
- 10OUT17 - Academia Militar - Reunião Grande Guerra - CMG Alves Salgado.
- 10OUT17 / 11OUT17 - ETNA - Cerimónia de Abertura do Ano Letivo 2017/2018.
- 11OUT17 - Biblioteca Almeida Garrett, Porto - Fórum INESC TEC do Outono - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ernesto Madariaga Domínguez.
- 11OUT17 - MNE - Reunião CNU - CMG Alves Salgado.
- 12OUT17 - EN - Comemorações 40 anos Curso Afonso Paiva.
- 12OUT17 - Auditório Comandante Limpo Serra - Palestra de Apresentação do Prof. Dr. Ernesto Madariaga Domínguez, do Departamento de Ciências e Técnicas de Navegação e Construção Naval da Universidade de Cantábria. É professor de "Security, Safety and Marine Pollution" nessa universidade, e estará a fazer

investigação com o CINAV durante a sua estadia aqui. Como curiosidade, para além de Professor Universitário com um Douramento em "Ciências do Mar", é oficial da marinha mercante, oficial de máquinas da marinha mercante, e "Oficial de Cuerpo General de Marina – en reserva voluntária", ou seja, é um "reservista activo" na Marinha Espanhola. Tem dado aulas em várias escolas náuticas e navais, sendo especialista em NCAGS e AWNIS (controlo de tráfego marítimo e comunicações).

- 13OUT17 - EN - Comemorações dos 50 anos do Curso Diogo Gomes.
- 15OUT17 / 20OUT17 - Oslo (Noruega) - 40TH SCI Panel Business Meeting - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 16OUT17 / 27OUT17 - EN - Estágio dos oficiais do Curso de Promoção a Oficial General (CPOG) de Marinha 2017/2018.
- 17OUT17 - Sala Macau - Cerimónia de Entrega do Cargo de Diretor de Ensino da Escola Naval.
- 17OUT17 / 18OUT17 - EN - Visita à Escola Naval de Delegações de Oficiais e Cadetes do Navio Chinês Qi Jiguang.
- 18OUT17 / 21OUT17 - ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa - XXIII Congresso da Sociedade Portuguesa de Estatística "The value of Official Statistics as a Public Good" (EDS2017) - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 20OUT17 - EN - Cerimónias Militares - Entrega de Espadas aos Oficiais do CFCO / CFMCO 2017 e CTCO-TS 2ª e 3ª Edição 2016 / 2017.
- 23OUT17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 30ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 25OUT17 - Reunião do Gabinete de Estudos.
- 25OUT17 - Gabinete CALM CTE EN - Reunião do júri do prémio "Vasco da Gama".
- 30OUT17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 31ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS TEC ADMIN Anabela Simões Neves.
- 02NOV17 / 04NOV17 - Cabo Verde - Reunião Grande Guerra - CMG Alves Salgado.
- 06NOV17 / 07NOV17 - EN - Seminário Formação dos Oficiais da Marinha.
- 06NOV17 / 10NOV17 - Lisboa - Congresso Comissão portuguesa de História Militar - CMG Alves Salgado.

Relatório de Atividades de 2017

- 07NOV17 - Auditório da Instituto Português do Mar e da Atmosfera (IPMA) - Sessão de esclarecimento sobre as oportunidades de financiamento para projetos na área do Mar - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 08NOV17 - EN - Visita Comandante-Diretor de Escuela Naval Militar à Escola Naval.
- 09NOV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 32ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Anabela Simões Neves - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 09NOV17 - EN - Encontro com um dos vice-reitores da Universidade de Maryland (USA), e o Dr. Anupam Joshi, Director do "Cybersecurity Center" e "Chair of the Computer Science and Electrical Engineering Department" - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 10NOV17 - Comando Naval - Workshop "Portuguese Navy: Naval Cooperation and Guidance for Shipping" - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Ernesto Madariaga Domínguez.
- 10NOV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof.ª Dr.ª Teresa Sousa.
- 10NOV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - Reunião - Prof. Cat. Victor Lobo - Prof. Dr. Mário Gatta - Miguel Barreto aluno de Mestrado.
- 13NOV17 - Auditório Comandante Limpo Serra - Palestra "General Data Protection Regulations" - Esta palestra insere-se no Mestrado de Segurança da Informação e Direito do Ciberespaço, dada por um investigador do CINAV Doutor António Gonçalves.
- 16NOV17 - Porto de Sines - Conferência GPA - "Desafios da Economia Azul para o Futuro Sustentável" - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 16NOV17 - Academia de Marinha, Auditório da Academia, no Edifício da Marinha - Sessão Solene de Encerramento do XV Simpósio de História Marítima "O mar como futuro de Portugal (c.1223 – c.1448) A propósito da contratação de Manuel Pessanha como Almirante por D. Dinis" - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 17NOV17 - EN - Abertura Solene do Ano Letivo 2017/2018.
- 17NOV17 / 19NOV17 - Portsmouth, Inglaterra - Reunião NAS - CMG Alves Salgado.
- 21NOV17 - Auditório Comandante Limpo Serra - Palestras "Desenvolvimento de uma metodologia para navegação em alta velocidade" por Fredrik Forsman, da Universidade Técnica de Chalmers, Gotemburgo Suécia.
- 21NOV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 33ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - CMG Alves Salgado - Prof. Dr. Ricardo Pinto Moura - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.

- 23NOV17 - FCSH - Universidade Nova de Lisboa - Provas de Doutoramento em Relações Internacionais - Área de Estudos de Segurança e Estratégia do CMG Coelho Gil - Título da tese: A Marinha Portuguesa entre guerras: 1919 – 1939. Política Naval e Política Externa.
- 24NOV17 - EN - Visita do Reitor da Universidade do Porto.
- 24NOV17 - Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, Edifício C6, "Sala de Atos" - Provas de Doutoramento do CMG Maia Martins - Título da tese: Métodos Eficientes de Simulação e Otimização em Problemas de Segurança Portuária.
- 27NOV17 - Brest - Reunião Grande Guerra - CMG Alves Salgado.
- 27NOV17 - Gabinete do Diretor do CINAV - 34ª Reunião do Staff do CINAV - Prof. Cat. Victor Lobo - 2TEN Nascimento Góis - ASS TEC ADMIN Lemos Pestana - ASS TEC ADMIN Anabela Simões Neves - ASS OPE AUX ADM Cláudia Silveiro.
- 29NOV17 - Restaurante D. Isilda - Almoço Natal CINAV.
- 03DEZ17 / 05DEZ17 - Neuilly-sur-Seine, França - MTG of SCI-288 RTG on "Autonomy in Communications-Limited Environments" - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.
- 05DEZ17 - Aveiro - Reunião de preparação da demonstração final do exercício SUNNY - CTEN EN-AEL Fidalgo Neves - ASS TEC ADMIN Anabela Simões Neves.
- 11DEZ17 - Pavilhão das Galeotas do Museu de Marinha - Jantar de Gala das Comemorações 700 Anos de Marinha.
- 11DEZ17 - EN - Seminário Internacional de Estratégias Marítimas para o século XXI.
- 12DEZ17 / 13DEZ17 - Auditório da Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa - V Seminário Internacional "Ameaças Assimétricas e Planeamento Estratégico" - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 13DEZ17 - EN - Cerimónia de entrega de Comando do CCA e imposição de condecorações.
- 13DEZ17 - EN - Sala do Conselho Científico - Conselho Científico.
- 14DEZ17 - EN - Dia da Escola Naval.
- 15DEZ17 - Salão Nobre do Comando Naval - Porto de honra realizado por ocasião da cerimónia de entrega de comando do Agrupamento dos Navios da Escola Naval - Prof. Cat. Victor Lobo.
- 15DEZ17 - Esquadilha de Helicópteros, Base Aérea nº6 do Montijo - Cerimónia de Entrega dos primeiros veículos aéreos não tripulados à Marinha - Prof. Cat. Victor Lobo - CTEN EN-AEL Monteiro Marques.

- 21DEZ17 - Faculdade de Ciências e Tecnologia, Monte da Caparica "Sala de Atos" - Provas de Doutoramento do CALM ECN Cunha Salvado.

ANEXO C – MEMBROS DO CINAV ADMITIDOS EM 2017 (13)

NI	TÍTULO	NOME	Nº DESPACHO	DATA	FUNÇÃO
	Doutor	Ricardo Pinto Moura	Nº163	03-03-2017	Membro Associado
20285	CFR FZ	Joaquim Almeida Gabriel	Nº164	03-03-2017	Membro Associado
25190	CFR M	Rui Miguel Pinto da Silva	Nº165	03-03-2017	Membro Associado
23695	CTEN M	João Pedro Nunes das Neves Simões	Nº166	03-03-2017	Membro Associado
	Comandante	Ricardo Miguel Farto Pires Vicente	Nº167	03-03-2017	Membro Associado
21698	CTEN M	André da Costa Lamego	Nº168	03-03-2017	Membro Associado
9328296	CTEN EN-AEL	Rui Miguel Figueiredo dos Santos	Nº169	03-03-2017	Membro Associado
24404	1TEN EN-AEL	Rodrigo Serrano dos Santos	Nº170	03-03-2017	Membro Associado
22604	1TEN M	António Augusto Ramos Carvalho	Nº171	03-03-2017	Membro Associado
6314791	STEN TS	Fernando Manuel Dias Melo	Nº172	03-03-2017	Membro Associado
404385	STEN TS	António Manuel Ribeiro Marques Lopes	Nº173	03-03-2017	Membro Associado
	Doutor	Joel Aron Witz	Nº174	03-03-2017	Membro Associado
	Doutor	António Leonardo Gonçalves	Nº175	03-03-2017	Membro Associado

ANEXO D – TESES DESENVOLVIDAS NA ESCOLA NAVAL E A SUA RELAÇÃO COM LINHAS DE I&D E PROJETOS

ALUNO (CADETE)	CLASSE	TÍTULO DISSERTAÇÃO	ORIENTADOR	CO-ORIENTADOR	LI/PROJETO
Raquel do Carmo Monteiro Pinto	M	Análise de dados da fiscalização da pesca. Estudo da evolução e exploração dos recursos piscícolas no ecossistema marinho português	Prof. Dr. Cortez e Correia	-	SAD / -
Ricardo André Fernandes Gaspar Alberto	M	Marinha e guerra de contra-subversão, África 1961-1974	CMG Costa Canas	-	HM / -
Inês Sofia Pereira Pacheco Severino	M	Processo de Aquisição de Conhecimento de um Sistema Inteligente de Gestão de Emergência (Projeto Themis)	CALM Simões Marques	-	SAD / THEMIS
Ricardo Filipe Gameiro Alves	M	Análise dos Protestos de Mar do Arquivo Histórico da Primeira Guerra Mundial	CMG Alves Salgado	-	HM / U35
Nuno Filipe Torcato Faustino	M	Otimização do planeamento das atividades de apoio aos navios na BNL	ITEN Gonçalves Deus	-	SAD / -
Carolina Sofia Bento Baltazar	M	Guerra híbrida em ambiente marítimo	CMG Sardinha Monteiro	-	EM / -
Filipa Afonso Marracho	M	Modelo Geracional de Guerras: A emergência da 4ª geração	CMG Sardinha Monteiro	-	EM / -
Maria Helena Chagas dos Reis Bouças	M	Modelação de Derrames de Hidrocarbonetos – Análise do modelo de Deriva do Instituto Hidrográfico	CMG Costa Canas	CFR Santos Fernandes	-
Tânia Filipa Santos Ferreira	M	Bem-Estar Subjetivo e Prática Desportiva em Militares da Marinha Portuguesa	Prof. Nuno Corte-Real	-	-
Catarina de Sousa Matos Aresta	M	Resiliência dos Sistemas PNT. O caso de Portugal	CFR Plácido da Conceição	-	-
Francisco Miguel Brito Soares	M	Modelo de deriva operacional	ITEN TSN-AMB Quaresma dos Santos	-	-

Relatório de Atividades de 2017

Naquiquina Ninraió Pedreira	M	Gestão de conflitos no contexto da Marinha de Guerra Guineense	1TEN ST-ERH Anjos Fragoso	-	-
Nuno Filipe Santos Ludovico da Costa	AN	A Influência do Compromisso organizacional no Desempenho Académico dos Cadetes da Escola Naval	1TEN ST-ERH Anjos Fragoso	-	-
Pedro Filipe Correia Rodrigues	M	Utilização de UAV's na segurança e condução da navegação	CFR Plácido da Conceição	-	RM / GammaEx
Cláudio Micael Freitas Ferraz	EN-MEC	Novo equipamento de medição de vibrações a bordo dos navios	Prof. Dr. Chedas Sampaio	-	GM / Vibcontrolo
Pedro Miguel Gonçalves Rodrigues	FZ	Modelo de competências a adquirir na Escola Naval	1TEN ST-ERH Anjos Fragoso	-	-
Nelson Rodrigues Fortes	NA	Implementação do sistema OTAN de catalogação em Cabo Verde. Caso de estudo aplicado à Guarda Costeira	CFR AN Dias Carvalho	-	-
Núria Rita Ferreira Ceita	NA	Análise Multicritério para o estudo da localização de um porto em São Tomé e Príncipe	Prof. Dr. Cortez e Correia	-	SAD / -
Rodolfo Miguel Pandaio dos Santos Carapau	EN-AEL	Sistema de Controlo Externo para um Piloto Automático	CTEN EN-AEL Monteiro Marques	-	RM / ICARUS
Alexandre Valério Rodrigues	EN-AEL	Implementação de um Tradutor entre STANAG 4586 e MAVLinK	CTEN EN-AEL Monteiro Marques	-	RM / ICARUS
Guilherme Santos do Nascimento	M	Avaliação da resposta do Serviço de Salvamento Marítimo em águas oceânicas	1TEN TSN-EIO Gonçalves Deus	-	SAD / -
Nádia Nogueira Marques	M	Dinâmica Oceânica no espaço marítimo português: caracterização de massas de água e circulação oceânica	CMG Lopes da Costa	-	-
João Mário Teixeira Barreto	M	Primeira Esquadrilha de Submarinos: origens e emprego operacional	CMG Costa Canas	-	HM / -

Relatório de Atividades de 2017

Rafael de Castro Adriano Fernandes Rodrigues	EN-AEL	Prototipagem de Terminais Móveis para o Sistema Themis Utilizando a Abordagem User Lentred Design	Prof.ª Isabel Nunes	Prof. Dra. Filomena Teodoro	SAD / THEMIS
Daniel José Gamboa Campos Calheiros de Brito	AN	Subsídios para a história dos socorros a naufragos: o Patrão Joaquim Lopes	CMG Costa Canas	-	HM / -
André Pires Fernandes	M	Biografia de João Carlos de Brito Capelo	CMG Costa Canas	-	HM / -
António Pedro Padilha Pina Lopes Ferreira	M	Modelo de empenho do Simulador de Navegação na formação académica e profissional dos cadetes da Escola Naval	1TEN Isabel Bué	-	-
Ricardo José Vales Rodrigues	M	Gestão de espaços marítimos através de informação de deteção remota	1TEN Isabel Bué	-	-
Carlos Filipe Dias Tomaz	FZ	Liderança funcional. Os modelos mentais e a eficácia das equipas	CMG FZ Pacheco dos Santos	-	-
Tiago André de Oliveira Seixinho	M	As práticas de recompensas utilizadas na Marinha Portuguesa e as suas consequências na satisfação no trabalho nas Unidades Navais	1TEN ST-ERH Anjos Fragoso	-	-
João Pedro Ferreira dos Santos Bica	M	Simulação de Incidentes para treino e validação de processos de Gestão de Emergência (Projeto Themis)	Prof. Dr. Cortez e Correia	-	SAD / THEMIS
Inês Patrícia Gomes Diogo	AN	Integração dos Modelos de Balanced Scorecard e Enterprise Project Management: o caso da Marinha Portuguesa	Prof. Dr. Cortez e Correia	-	SAD / -
Ivo Miguel Lima Rodrigues	M	Plano nacional de contingência para o combate à poluição por hidrocarbonetos	CMG Costa Campos	-	-
Rui Pedro Oliveira Arrifana Horta	M	Gestão de plataformas de energias renováveis offshore	Prof. Dr. Cortez e Correia	-	-
Válter Rodrigues Luís Bastos Muller	M	Dinâmica de Processos Oceânicos Costeiros – Validação dos Radares Costeiros HF	CFR Santos Fernandes	-	-
Henrique Vieira da Silva	EN-MEC	Sistema de lançamento e recolha de UUV nos submarinos da classe Tridente	Prof. Dr. Cavique Santos	-	RM / SEACON2
André Diogo de Sousa Camarinha	EN-MEC	Reformulação do projeto da rede de condensação dos sistemas de arrefecimento de salas técnicas nos navios da classe Vasco da Gama	Prof. Dr. Cavique Santos	-	-

